

Auszug
aus dem Protokoll des Stadtrates von Zürich

vom 16. März 2011

280. Schriftliche Anfrage von Dr. Daniel Regli und Roland Scheck betreffend Stellenplafonierung bei der Stadtverwaltung, Entwicklung der Lohnkosten in den Jahren 2002 bis 2009. Am 24. November 2010 reichten die Gemeinderäte Dr. Daniel Regli (SVP) und Roland Scheck (SVP) folgende Schriftliche Anfrage, GR Nr. 2010/490, ein:

Der Stadtrat hat mit Beschluss Nr. 676 vom 28. April 2004 dauerhaft eine grundsätzliche Stellenplafonierung für die Stadtverwaltung eingeführt (Ziff. II 2 S. 3, Dispositiv-Ziff.3). Trotz dieser Massnahme ist der Personalaufwand von 1.849 Mrd. CHF im Jahre 2002 auf 2.318 Mrd. im Jahre 2009 gestiegen. Im Budget 2011 beantragte der Stadtrat erneut einen markanten Anstieg der Personalkosten und veranschlagte für den Personalaufwand 2.508 Mrd. CHF.

Das dauerhafte und exzessive Ausgabenwachstum entspricht keineswegs der beschlossenen Plafonierung und gibt Anlass zu ernster Sorge. In diesem Zusammenhang bitten wir den Stadtrat um die Beantwortung folgender Fragen:

1. Wie viele Personen waren in welchen Lohnklassen in den einzelnen Departementen der Stadt Zürich in den Jahren 2002 – 2009 angestellt (Bitte um detaillierte Auflistung gemäss Lohnklassen, Departementen und Jahreszahlen)?
2. Welche Beträge wurden in den einzelnen Lohnklassen in den Jahren 2002 – 2009 netto ausbezahlt (Bitte um detaillierte Auflistung aller Lohnklassen)?
3. Welche Beträge wurden in den einzelnen Lohnklassen in den Jahren 2002 – 2009 inkl. Lohnnebenkosten ausbezahlt (Bitte um detaillierte Auflistung aller Lohnklassen)?

Der Stadtrat beantwortet die Anfrage wie folgt:

Zur Beantwortung der schriftlichen Anfrage hat Human Resources Management (nachfolgend HRZ) umfangreiche Datenanalysen durchgeführt. Vor der eigentlichen Beantwortung der Fragen müssen zum besseren Verständnis die in den Fragen vorkommenden Begriffe «Lohnklasse», «Personen», «Nettolohn» und «Bruttolohn» erklärt bzw. definiert werden.

Lohnklasse: Der Begriff Lohnklasse bezeichnet die Einstufungen beim Kanton Zürich. Im Städtischen Lohnsystem (nachfolgend SLS) werden die Einstufungen mit dem Begriff «Funktionsstufe» bezeichnet. Bestimmte Stellen sind somit einer Funktionsstufe zugewiesen.

Personen: Eine Person kann mehrere Teilzeitanstellungen in verschiedenen Departementen und mit verschiedenen Funktionsstufen haben. Bei einer Personenzählung müsste zuerst definiert werden, welchem Departement und welcher Funktionsstufe die Person zuzuordnen ist. Aus diesem Grund wurden bei den vorliegenden Auswertungen jeweils die Anstellungen gezählt, unabhängig von den Personen (vgl. Beilage 1, Tabelle oben).

Die Ist-Stellenwerte (vgl. Beilage 1, Tabelle unten) entsprechen der Summe der Beschäftigungsgrade einer Kategorie. Diese Zahlen unterscheiden sich leicht von den Jahresrechnungen 2003 bis 2009, da dort Stellenwertäquivalente ausgewiesen werden.

Nettolohn: Der Nettolohn umfasst alle Kosten der Anstellungen nach der Strukturellen Besoldungsrevision 2000 und 3000 (nachfolgend SBR) oder SLS ohne die Kosten der Arbeitgeberanteile für Sozialversicherungs-, Personalversicherungs- und Unfall- wie Krankenversicherungsbeiträge sowie des übrigen Personalaufwandes (z. B. Dienstkleider, Verpflegungszulagen, Aus- und Weiterbildung).

Bruttolohn: Im Bruttolohn sind alle Kosten der Anstellungen nach SBR oder SLS enthalten und zwar inklusive der Arbeitgeberanteile für Sozialversicherungs-, Personalversicherungs- und Unfall- wie Krankenversicherungsbeiträge sowie des übrigen Personalaufwandes (z. B. Dienstkleider, Verpflegungszulagen, Aus- und Weiterbildung).

Zu Frage 1: In den vorliegenden Auswertungen wurden alle SBR-/SLS-Anstellungen des Kontos 3010 nach Departement und Funktionsstufe für die Jahre 2002 bis 2009 analysiert (vgl. Beilage 1). Daneben wird unter der Rubrik «keine Funktionsstufe» eine grosse Anzahl Stellen ausgewiesen, die nicht diesem Kriterium entsprechen. Dazu gehören z. B. die Lehrpersonen und die gewählten Behördenmitglieder.

Für die Beantwortung der Frage ist jeweils die **untere** Tabelle relevanter, welche die Ist-Stellenwerte ausweist. In der oberen Tabelle sind die Anstellungen aufgelistet. Dieser Wert ist nicht aussagekräftig oder vergleichbar, da wie oben beschrieben, ein und dieselbe Person mehrere Anstellungen bzw. Teilzeitanstellungen haben kann. Für das Jahr 2002 gibt es keine Auswertungen zu den Ist-Stellenwerten. Die Begründung liegt darin, dass die Daten aus einem alten System gezogen werden müssen, bei welchem für das Jahr 2002 kein vollständiges Stammdatenfile existiert. In diesem File fehlt der Beschäftigungsgrad für das Jahr 2002 und somit ist eine Umrechnung in die Ist-Stellenwerte nicht möglich.

Betrachtet man die Summe der Ist-Stellenwerte der Jahre 2003 bis 2009 im Überblick (vgl. Beilage 2), haben diese in den dokumentierten sechs Jahren um 1696 Stellenwerte oder 9,3 Prozent zugenommen. Diese Zahlen unterscheiden sich wie oben bereits erwähnt leicht von den Jahresrechnungen 2003 bis 2009, da dort ebenfalls Stellenwertäquivalente ausgewiesen werden.

Die Steigerung lässt sich vor allem dadurch erklären, dass die Stadt Zürich als Gemeinde vollumfänglich Dienstleistungen in den Bereichen Sicherheit, Gesundheit, Bildung, Infrastruktur usw. zu erbringen hat. Zudem nimmt die Wohnbevölkerung seit 1999 kontinuierlich zu und hat Ende 2010 einen Stand von über 385 468 Einwohnerinnen und Einwohnern aus mehr als 160 Herkunftsländern erreicht. Die Stadt Zürich ist damit mit Abstand die grösste Stadt der Schweiz. Zahlreiche gesellschaftliche Änderungen, eine vermehrte Bautätigkeit (z. B. neue Tramlinien und neue Quartiere), eine steigende Zahl von Grossanlässen (z. B. Euro 08, Caliente), zahlreiche Gesetzesänderungen in den letzten Jahren (z. B. neue Strafprozessordnung und neues Pflegegesetz, welche am 1. Januar 2011 in Kraft getreten sind) haben diverse Erweiterungen der Aufgaben der Stadt Zürich zur Folge. So steigt, demografisch bedingt, Jahr für Jahr die Zahl der zu pflegenden Menschen, denen adäquate und würdevolle Pflegeplätze zur Verfügung gestellt werden müssen. Nebst der Altenpflege ist die gesamte Pflege (ambulant und stationär) komplexer geworden. Die Stimmberechtigten haben am 5. Juni 2005 den Ausbau des familienergänzenden Betreuungsangebots für Säuglinge, Kinder und Jugendliche beschlossen (Art. 2^{bis}3 Gemeindeordnung). Des Weiteren ist die Stadt verpflichtet, den Gleichstellungsplan zu erfüllen (StRB Nr. 558/2010). Auch dieser sieht unter anderem vor, den Ausbau der familienergänzenden Kinderbetreuung (z. B. Krippen- und Hortplätze) fortzusetzen und bestehende Lücken zu schliessen. Zudem wurde per 1. Januar 2008 die Flughafenfeuerwehr in die Dienstabteilung Schutz und Rettung integriert. Der Umstand, dass wir uns in einer 24-Stunden-Gesellschaft befinden, stellt höhere Anforderungen an die Polizei und den Rettungsdienst, bedingt durch z. B. wegen des erhöhten Alkoholkonsums und der stets ansteigenden Gewaltbereitschaft in den frühen Morgenstunden. In den letzten Jahren haben Littering wie auch Vandalenakte zugenommen, was zur Folge hat, dass mehr gereinigt werden muss und mehr Schäden zu reparieren sind. Im Bereich der Telekommunikation wird ebenfalls die Erbringung neuer Dienstleistungen erwartet (z. B. Ausbau des Glasfasernetzes, Breitbandverbindungen).

All die oben genannten Aspekte und noch diverse andere erfordern mehr Stellen, um die geforderten Pflichten und Dienstleistungen der Stadt in der gewünschten Qualität effektiv

und effizient erbringen zu können.

Aus den wesentlichen Veränderungen in den Soll-Stellenwerten – von Budget Ersteingabe zu Vorjahresbudget Beschluss Gemeinderat in den Weisungen des Stadtrates zum Budget 2003 bis Budget 2009 – lassen sich folgende saldierte Stellenveränderungen feststellen:

- Schutz und Rettung inkl. Übernahme Flughafen-Feuerwehr	+ 202
- Stadtpolizei	+ 117
- Pflegezentren (mehr Plätze)	+ 169 *
- Stadtspital Triemli (Zuwachs Betten, Verkürz. Arb.zeit Ass.ärzte)	+ 182 *
- Stadtspital Waid (Zuwachs Betten, Verkürz. Arb.zeit Ass.ärzte)	+ 68 *
- Horte und Tagestrukturen gemäss Volksentscheid	+ 210
- Besondere Pädagogik	+ 102
- Fernwärme ERZ, gebührenfinanziert	+ 26
- VBZ (Ausbau Infrastruktur, Angebotsverbesserung), gebührenfinanziert	+ 158
- EWZ (Angebotsweiterung), gebührenfinanziert	+ 238
Total	1472

Diese Aufstellung zeigt, dass die zusätzlichen Stellen im Gesundheitsbereich, in den Betrieben sowie im Polizei- und Schul- und Sportdepartement den Grossteil ausmachen. Vom Stellenwachstum sind insgesamt 422 Stellen voll und die mit einem Stern* markierten 419 Stellen zu über 80 Prozent gebührenfinanziert.

Zu Frage 2: In Beilage 3 sind die ausbezahlten Nettobeträge der SBR-/SLS-Anstellungen des Kontos 3010 (siehe obige Definition Nettolohn) aufgeteilt und nach Departement und Funktionsstufe der Jahre 2002 bis 2009 detailliert aufgelistet. Anstellungen ausserhalb SBR/SLS (z. B. Lehrpersonen oder gewählte Behördenmitglieder) wurden unter der Rubrik «keine Funktionsstufe» zusammengefasst, ausser der Mitarbeitengruppe der Auszubildenden.

Zu Frage 3: In Beilage 4 sind die ausbezahlten Bruttobeträge der SBR-/SLS-Anstellungen des Konto 3010 (siehe obige Definition Bruttolohn) aufgeteilt und nach Departement und Funktionsstufe der Jahre 2002 bis 2009 detailliert aufgelistet. Anstellungen ausserhalb SBR/SLS (z. B. Lehrpersonen oder gewählte Behördenmitglieder) wurden unter der Rubrik «keine Funktionsstufe» zusammengefasst, ausser der Mitarbeitengruppe der Auszubildenden. Diverse Kosten, welche im Finanzsystem verbucht wurden – ohne Bezug zu einer Anstellung oder Funktionsstufe – sind nicht im Total berücksichtigt.

Die BI-Daten (Business Intelligence) des Jahres 2008 in Beilagen 3 und 4 sind nicht vollständig, da das BI erst im Laufe des Jahres 2008 aufgebaut bzw. SAP eingeführt wurde. Da die restlichen Jahre (2002 bis 2007 und 2009) korrekt sind, kann trotzdem ein Trend bzw. eine Aussage zu den Netto- und Bruttobeträgen gemacht werden.

Schlussbetrachtung

Aus den Dokumenten, welche zu den Fragen 2 und 3 gehören, ist ersichtlich, dass die Kosten in der betrachteten Zeit angestiegen sind. Für eine Analyse können vier wesentliche Kostentreiber eruiert werden: Es sind dies die bereits in Frage 1 beschriebenen und begründeten **angestiegenen Ist-Stellenwerte**, der **Teuerungsausgleich**, die **individuellen Lohnmassnahmen** und der **Funktionsstufen-Durchschnitt**.

Zum **Teuerungsausgleich** ist zu sagen, dass die Lohnskala jährlich auf den 1. April der Teuerungsentwicklung angepasst wird [Art. 57 Abs. 1 der Verordnung über das Arbeitsverhältnis des städtischen Personals (Personalrecht, PR) i.V.m. Art. 63 Abs. 1 der Ausführungsbestimmungen zum Personalrecht (AB PR)]. Massgebend ist der Indexstand des Zürcher Städteindex der Konsumentenpreise per Ende Februar des jeweiligen Jahres. Die Teuerung muss also jedes Jahr unabhängig vom Budget gewährt werden.

Im Oktober 2007 erfolgten die **individuellen Lohnmassnahmen** im Rahmen einer ausserordentlichen Lohnrunde aufgrund der Lage im Band und der nutzbaren Erfahrung. Danach basierte die Berechnung der individuellen Lohnmassnahmen auf Art. 57 Abs. 1 PR. Die drei massgeblichen Faktoren für die individuellen Lohnmassnahmen sind die Leistung und das Verhalten der Mitarbeitenden, die Lage in einem der fünf Teillohnbänder und die Entwicklung der nutzbaren Erfahrung. Dabei wird die Entwicklung der Löhne jährlich in einer Matrix neu festgelegt. Die individuellen Lohnmassnahmen werden erst seit 2008 jährlich basierend auf den oben genannten Bedingungen gewährt.

Der Funktionsraster des SLS umfasst 18 Funktionsstufen: Von Funktionsstufe 1 mit dem geringsten bis Funktionsstufe 18 mit dem höchsten Schwierigkeitsgrad. Der **durchschnittliche Funktionsstufenschnitt** lag im Jahr 2003 bei 7.09 und im Jahr 2009 bei 7.3. Dies ist ein Anstieg von 0.21 Funktionsstufen oder 1,2 Prozent. Eine höhere durchschnittliche Funktionsstufe kann mit den in Frage 1 beschriebenen gestiegenen Anforderungen an die Stadt Zürich erklärt werden, die mit einer gewissen Steigerung der Komplexität unserer Gesellschaft einhergehen. Um diese Anforderungen befriedigend erfüllen zu können, sind anspruchsvollere Funktionen nötig, was auch eine Steigung der durchschnittlichen Funktionsstufe zur Folge hat.

Vor dem Stadtrat
der Stadtschreiber
Dr. André Kuy

Personalcontrolling

Stand Dezember 2002

Funktionsstufenstruktur: Total Anstellungen

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2		5	1	1	1		2			12
Funktionsstufe 17	1	3	1	4	9	4	5	6	3	2	38
Funktionsstufe 16	1	4	9	4	17	3	4	8	3	9	62
Funktionsstufe 15	5	3	9	6	30	11	12	8	5	6	95
Funktionsstufe 14	23	9	12	14	47	11	4	28	24	15	187
Funktionsstufe 13	2	7	25	28	84	24	15	30	12	33	260
Funktionsstufe 12	39	33	64	27	58	46	41	60	23	88	479
Funktionsstufe 11	7	16	63	82	86	56	50	80	36	163	639
Funktionsstufe 10	10	20	41	177	177	79	77	108	32	229	950
Funktionsstufe 9	41	47	66	442	274	129	54	222	54	367	1'696
Funktionsstufe 8	42	39	84	368	659	142	50	290	499	255	2'428
Funktionsstufe 7	50	73	86	443	1'149	184	65	458	293	243	3'044
Funktionsstufe 6	36	89	84	331	916	250	32	1'534	165	164	3'601
Funktionsstufe 5	36	57	30	104	469	322	24	340	101	77	1'560
Funktionsstufe 4	23	65	16	109	592	291	9	215	373	49	1'742
Funktionsstufe 3	1	24	12	77	574	59	15	63	162	35	1'022
Funktionsstufe 2		20	11	6	382	2	8	6	613	8	1'056
Funktionsstufe 1		16	83	2	313	6	432	2	1'278	8	2'140
Keine Funktionsstufe*	16	3	117	132	258	7	12	32	4'299	22	4'898
Total Anstellungen	335	528	818	2'357	6'095	1'627	909	3'492	7'975	1'773	25'909

Funktionsstufenstruktur: Total Ist-Stellenwerte

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18											
Funktionsstufe 17											
Funktionsstufe 16											
Funktionsstufe 15											
Funktionsstufe 14											
Funktionsstufe 13											
Funktionsstufe 12											
Funktionsstufe 11											
Funktionsstufe 10											
Funktionsstufe 9											
Funktionsstufe 8											
Funktionsstufe 7											
Funktionsstufe 6											
Funktionsstufe 5											
Funktionsstufe 4											
Funktionsstufe 3											
Funktionsstufe 2											
Funktionsstufe 1											
Keine Funktionsstufe*											
Total Ist-Stellenwerte											

*Keine Funktionsstufe beinhaltet: Stadträte, Behördenmitglieder und Lehrpersonal

Personalcontrolling

Stand Dezember 2003

Funktionsstufenstruktur: Total Anstellungen

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2		5	1	1	1		2			12
Funktionsstufe 17	1	3	1	4	9	4	5	6	4	2	39
Funktionsstufe 16	1	4	9	5	17	4	4	8	3	8	63
Funktionsstufe 15	4	4	10	8	35	12	12	8	5	8	106
Funktionsstufe 14	23	8	17	20	54	7	5	28	22	16	200
Funktionsstufe 13	2	8	26	38	80	27	16	30	13	30	270
Funktionsstufe 12	43	30	75	39	121	58	42	58	28	99	593
Funktionsstufe 11	4	18	59	91	113	66	53	84	49	166	703
Funktionsstufe 10	10	24	58	203	296	76	88	128	32	267	1'182
Funktionsstufe 9	43	52	62	505	332	118	60	225	531	382	2'310
Funktionsstufe 8	42	40	93	295	730	154	51	291	161	234	2'091
Funktionsstufe 7	48	76	91	501	1'227	193	68	455	203	253	3'115
Funktionsstufe 6	38	84	78	298	835	255	29	1'492	149	162	3'420
Funktionsstufe 5	34	61	27	128	473	315	23	363	115	74	1'613
Funktionsstufe 4	23	49	17	101	609	288	8	186	339	61	1'681
Funktionsstufe 3	1	19	13	54	580	57	13	71	147	23	978
Funktionsstufe 2		18	6	6	374	5	9	5	302	7	732
Funktionsstufe 1		15	62	2	294	6	249		613	4	1'245
Keine Funktionsstufe*	10	13	5	116	43	12	1	8	3'988	16	4'212
Total Anstellungen	329	526	714	2'415	6'223	1'658	736	3'448	6'704	1'812	24'565

Funktionsstufenstruktur: Total Ist-Stellenwerte

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2.00		5.00	1.00	1.00	1.00		2.00			12.00
Funktionsstufe 17	1.00	3.00	1.00	4.00	9.00	4.00	5.00	6.00	4.00	2.00	39.00
Funktionsstufe 16	1.00	4.00	8.80	4.50	17.00	3.70	4.00	8.00	2.55	8.00	61.55
Funktionsstufe 15	2.71	4.00	10.00	8.00	34.70	11.90	12.00	8.00	4.80	8.00	104.11
Funktionsstufe 14	22.30	7.80	16.90	19.50	49.55	6.80	5.00	27.80	18.46	15.20	189.31
Funktionsstufe 13	2.00	7.60	25.20	37.60	73.55	26.15	15.70	29.60	11.20	26.25	254.85
Funktionsstufe 12	36.10	24.10	69.85	37.60	110.45	56.90	37.35	56.35	18.90	80.73	528.33
Funktionsstufe 11	4.00	13.50	56.52	90.60	101.82	61.35	49.60	82.80	36.70	129.41	626.30
Funktionsstufe 10	9.20	20.40	54.01	203.00	267.08	71.20	79.80	126.60	24.78	193.86	1'049.93
Funktionsstufe 9	39.35	40.57	58.90	500.05	289.51	104.65	55.90	220.23	384.63	248.95	1'942.74
Funktionsstufe 8	37.57	31.59	86.40	289.00	612.71	148.55	46.70	285.46	75.89	163.42	1'777.29
Funktionsstufe 7	38.60	59.44	82.35	485.20	959.99	184.53	63.60	450.09	165.92	158.01	2'647.73
Funktionsstufe 6	33.60	73.69	69.14	278.00	654.92	239.20	27.10	1'352.40	111.00	99.91	2'938.95
Funktionsstufe 5	29.53	50.30	24.76	109.98	373.47	298.20	19.30	337.13	77.29	49.00	1'368.96
Funktionsstufe 4	21.43	27.44	14.72	79.30	483.05	280.87	7.90	167.27	126.76	35.15	1'243.89
Funktionsstufe 3	1.00	7.82	7.88	29.70	472.40	50.82	8.88	64.69	52.33	13.09	708.63
Funktionsstufe 2		3.90	3.50	5.50	307.90	3.83	5.19	3.47	69.94	3.67	406.91
Funktionsstufe 1		1.77	11.82	1.13	242.05	0.88	93.55		132.26	0.71	484.18
Keine Funktionsstufe*	10.00	3.20	3.00	115.00	5.76	9.00	0.00	8.00	1'183.24	9.25	1'346.46
Total Ist-Stellenwerte	291.38	384.12	609.77	2'298.66	5'065.91	1'563.54	536.58	3'235.87	2'500.66	1'244.62	17'731.11

*Keine Funktionsstufe beinhaltet: Stadträte, Behördenmitglieder und Lehrpersonal

Personalcontrolling

Stand Dezember 2004

Funktionsstufenstruktur: Total Anstellungen

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2		6	1	1	1		2			13
Funktionsstufe 17	3	3	3	3	9	4	5	6	4	3	43
Funktionsstufe 16	1	4	8	5	18	4	4	8	3	7	62
Funktionsstufe 15	3	4	8	8	35	13	12	9	6	8	106
Funktionsstufe 14	23	10	14	23	52	5	6	30	26	14	203
Funktionsstufe 13	1	8	25	39	92	29	16	29	12	30	281
Funktionsstufe 12	46	31	82	43	132	63	43	60	31	96	627
Funktionsstufe 11	3	16	52	96	112	69	55	89	50	174	716
Funktionsstufe 10	10	28	63	233	280	81	86	126	33	288	1'228
Funktionsstufe 9	38	44	63	512	330	122	62	241	570	395	2'377
Funktionsstufe 8	46	32	101	288	735	148	58	293	173	222	2'096
Funktionsstufe 7	51	77	94	510	1'278	180	71	444	202	255	3'162
Funktionsstufe 6	37	76	68	338	829	257	30	1'508	141	171	3'455
Funktionsstufe 5	32	61	20	110	498	326	22	341	126	76	1'612
Funktionsstufe 4	23	42	15	115	606	302	10	181	363	62	1'719
Funktionsstufe 3	4	19	9	64	546	56	12	69	147	32	958
Funktionsstufe 2		18	4	6	371	9	11	1	305	9	734
Funktionsstufe 1		15	62	1	282	8	262	4	672	4	1'310
Keine Funktionsstufe*	9	8	2	130	40	2	2	6	3'479	17	3'695
Total Anstellungen	332	496	699	2'525	6'246	1'679	767	3'447	6'343	1'863	24'397

Funktionsstufenstruktur: Total Ist-Stellenwerte

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2.00		5.30	1.00	1.00	1.00		2.00			12.30
Funktionsstufe 17	2.80	3.00	2.90	3.00	9.00	4.00	5.00	6.00	3.60	3.00	42.30
Funktionsstufe 16	1.00	4.00	7.90	5.00	18.00	3.80	4.00	8.00	2.55	7.00	61.25
Funktionsstufe 15	2.70	3.80	8.00	8.00	34.70	12.90	12.00	8.01	5.80	8.00	103.91
Funktionsstufe 14	22.40	9.60	14.00	22.50	47.75	4.80	6.00	29.80	20.15	13.30	190.30
Funktionsstufe 13	1.00	7.60	23.70	37.90	84.05	28.25	15.70	28.20	10.80	26.25	263.45
Funktionsstufe 12	37.50	24.80	77.75	42.20	119.50	61.26	38.05	58.35	22.27	78.58	560.25
Funktionsstufe 11	3.00	12.27	51.00	95.60	102.28	64.05	51.60	87.40	36.00	132.07	635.27
Funktionsstufe 10	8.80	23.80	58.31	233.00	252.67	76.50	76.60	125.00	26.92	206.62	1'088.23
Funktionsstufe 9	35.10	34.10	59.60	504.29	290.98	108.17	58.00	234.39	403.07	255.62	1'983.33
Funktionsstufe 8	40.37	22.72	94.95	281.70	618.01	143.05	54.10	286.28	93.60	154.51	1'789.28
Funktionsstufe 7	43.30	62.00	85.05	491.80	991.71	174.03	64.70	438.19	162.87	157.60	2'671.25
Funktionsstufe 6	33.00	65.20	61.52	316.23	648.17	240.19	27.10	1'366.25	107.29	102.39	2'967.33
Funktionsstufe 5	28.51	50.37	17.50	93.67	394.44	306.29	18.90	315.89	80.43	47.67	1'353.66
Funktionsstufe 4	20.69	21.86	13.80	91.00	479.44	283.90	8.89	163.90	132.85	35.32	1'251.63
Funktionsstufe 3	4.00	6.35	8.00	38.00	443.56	50.51	7.60	63.73	53.02	16.22	690.99
Funktionsstufe 2		3.79	4.21	5.50	304.33	5.80	7.33	1.00	71.89	4.14	407.99
Funktionsstufe 1		2.41	11.43	1.00	234.56	2.96	96.50	3.50	144.89	0.25	497.49
Keine Funktionsstufe*	9.00	2.10	0.60	129.00	3.29	0.00	0.15	6.00	1'139.35	9.07	1'298.56
Total Ist-Stellenwerte	295.17	359.76	605.52	2'400.39	5'077.44	1'571.45	552.23	3'231.88	2'517.34	1'257.59	17'868.77

*Keine Funktionsstufe beinhaltet: Stadträte, Behördenmitglieder und Lehrpersonal

Personalcontrolling

Stand Dezember 2005

Funktionsstufenstruktur: Total Anstellungen

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	1		5	1	1	1		1		2	12
Funktionsstufe 17	3	3	4	4	9	4	5	7	3	1	43
Funktionsstufe 16	1	5	6	5	19	5	4	7	2	7	61
Funktionsstufe 15	5	1	8	7	33	15	10	11	6	10	106
Funktionsstufe 14	26	8	15	26	56	5	4	27	31	13	211
Funktionsstufe 13	1	10	22	37	107	33	17	30	12	26	295
Funktionsstufe 12	48	32	80	42	131	61	47	57	36	138	672
Funktionsstufe 11	5	18	54	95	127	80	57	97	54	136	723
Funktionsstufe 10	15	31	66	251	301	85	90	135	40	335	1'349
Funktionsstufe 9	43	39	60	527	391	127	62	242	622	404	2'517
Funktionsstufe 8	41	36	93	301	786	147	65	295	218	256	2'238
Funktionsstufe 7	55	87	87	521	1'329	201	73	458	207	297	3'315
Funktionsstufe 6	37	83	62	350	843	254	34	1'589	149	191	3'592
Funktionsstufe 5	34	41	22	125	525	319	20	338	132	90	1'646
Funktionsstufe 4	19	55	19	134	634	312	7	156	443	74	1'853
Funktionsstufe 3	12	20	16	61	544	63	13	83	153	40	1'005
Funktionsstufe 2	1	22	22	6	394	4	13	1	521	11	995
Funktionsstufe 1		17	64	1	291	7	360	21	1'209	5	1'975
Keine Funktionsstufe*	10	9	114	2	44	5	5	2	3'719	22	3'932
Total Anstellungen	357	517	819	2'496	6'565	1'728	886	3'557	7'557	2'058	26'540

Funktionsstufenstruktur: Total Ist-Stellenwerte

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	1.00		4.60	1.00	1.00	1.00		1.00		2.00	11.60
Funktionsstufe 17	3.00	2.70	3.90	4.00	9.00	4.00	5.00	7.00	3.00	1.00	42.60
Funktionsstufe 16	1.00	5.00	5.90	5.00	18.80	4.80	4.00	7.00	1.55	7.00	60.05
Funktionsstufe 15	4.10	1.00	8.00	7.00	31.80	14.90	10.00	10.00	5.80	10.00	102.60
Funktionsstufe 14	25.60	7.50	14.90	24.90	50.95	4.80	4.00	26.70	19.70	12.10	191.15
Funktionsstufe 13	1.00	9.40	21.10	36.00	93.50	32.25	16.30	29.10	10.60	22.35	271.60
Funktionsstufe 12	38.10	25.10	75.60	40.60	116.88	60.00	42.75	56.10	23.91	113.47	592.51
Funktionsstufe 11	4.80	9.60	52.18	94.40	110.70	74.45	53.90	93.80	37.00	103.43	634.25
Funktionsstufe 10	11.00	26.90	62.91	250.70	269.30	80.02	78.00	133.00	29.94	230.51	1'172.27
Funktionsstufe 9	39.80	33.00	56.90	516.90	338.00	109.85	57.60	236.50	437.53	246.17	2'072.25
Funktionsstufe 8	35.27	22.00	86.05	291.30	630.31	142.60	59.60	288.20	61.75	162.44	1'779.52
Funktionsstufe 7	45.30	65.90	79.10	500.20	973.05	193.74	67.60	453.18	156.39	160.57	2'695.03
Funktionsstufe 6	32.10	71.30	57.67	328.50	627.20	230.19	31.30	1'343.32	101.91	100.06	2'923.55
Funktionsstufe 5	30.60	25.90	19.50	110.60	396.44	292.82	17.10	309.51	76.37	52.64	1'331.48
Funktionsstufe 4	16.20	16.93	16.30	104.10	496.97	290.04	6.00	127.70	78.17	39.35	1'191.77
Funktionsstufe 3	10.00	0.30	14.00	34.00	418.50	56.30	9.10	73.50	45.18	14.95	675.82
Funktionsstufe 2			1.00	5.50	310.55	3.40	7.89	1.00	0.75	3.67	333.76
Funktionsstufe 1			9.78	1.00	213.55	0.40	1.00	3.50	1.36	0.80	231.38
Keine Funktionsstufe*	9.50	0.90	1.40		0.13			1.00	1'151.44	11.14	1'175.51
Total Ist-Stellenwerte	308.37	323.43	590.78	2'355.70	5'106.62	1'595.56	471.14	3'201.12	2'242.34	1'293.65	17'488.70

*Keine Funktionsstufe beinhaltet: Stadträte, Behördenmitglieder und Lehrpersonal

Personalcontrolling

Stand Dezember 2006

Funktionsstufenstruktur: Total Anstellungen

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2		4	1	1	1		2	1	2	14
Funktionsstufe 17	2	3	5	3	9	4	5	7	3	1	42
Funktionsstufe 16	1	5	7	6	19	5	4	8	1	4	60
Funktionsstufe 15	6	1	7	8	36	15	9	8	8	9	107
Funktionsstufe 14	26	8	14	24	56	5	5	25	31	12	206
Funktionsstufe 13	1	9	32	39	114	32	20	32	13	23	315
Funktionsstufe 12	47	37	81	48	134	58	46	60	37	132	680
Funktionsstufe 11	7	17	53	97	133	82	63	99	48	130	729
Funktionsstufe 10	12	37	70	261	328	91	86	132	47	330	1'394
Funktionsstufe 9	40	33	65	538	392	124	67	260	604	375	2'498
Funktionsstufe 8	38	38	104	327	797	144	65	303	230	265	2'311
Funktionsstufe 7	54	88	85	527	1'336	205	75	441	209	313	3'333
Funktionsstufe 6	42	79	57	383	853	241	35	1'601	150	185	3'626
Funktionsstufe 5	33	42	23	127	571	306	19	303	144	81	1'649
Funktionsstufe 4	23	47	31	114	666	304	7	168	507	82	1'949
Funktionsstufe 3	5	13	13	41	545	68	11	79	142	45	962
Funktionsstufe 2	1	19	52	5	400	3	14	7	524	14	1'039
Funktionsstufe 1		15	62	1	292	7	231	10	1'196	4	1'818
Keine Funktionsstufe*	14	20	109	1	48	18	5	42	3'723	17	3'997
Total Anstellungen	354	511	874	2'551	6'730	1'713	767	3'587	7'618	2'024	26'729

Funktionsstufenstruktur: Total Ist-Stellenwerte

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2.00		3.80	1.00	1.00	1.00		2.00	1.00	2.00	13.80
Funktionsstufe 17	2.00	3.00	4.90	3.00	9.00	4.00	5.00	7.00	3.00	1.00	41.90
Funktionsstufe 16	1.00	4.90	6.90	6.00	18.80	4.80	4.00	7.90	0.55	4.00	58.85
Funktionsstufe 15	5.50	1.00	6.90	8.00	34.70	14.70	9.00	8.00	7.80	9.00	104.60
Funktionsstufe 14	24.60	7.70	14.00	21.70	51.35	4.80	5.00	25.00	19.50	11.50	185.15
Funktionsstufe 13	0.90	8.40	29.70	38.00	100.05	31.25	19.20	31.10	11.80	19.45	289.85
Funktionsstufe 12	36.85	30.80	76.20	46.00	122.35	56.10	41.45	58.70	25.89	108.61	602.95
Funktionsstufe 11	5.30	10.80	51.10	95.80	114.10	76.45	58.40	94.20	32.70	98.27	637.12
Funktionsstufe 10	10.55	32.00	66.31	258.60	290.80	86.17	76.00	130.10	35.82	232.23	1'218.57
Funktionsstufe 9	35.60	27.60	62.23	525.65	337.80	106.45	60.60	254.00	413.07	236.67	2'059.66
Funktionsstufe 8	33.97	26.50	95.55	316.50	649.81	136.40	60.30	294.10	61.08	159.98	1'834.19
Funktionsstufe 7	43.10	66.70	77.00	507.70	993.16	197.13	68.80	435.68	159.88	167.01	2'716.16
Funktionsstufe 6	37.80	67.70	50.77	359.80	644.20	219.20	31.30	1'345.27	102.89	87.31	2'946.24
Funktionsstufe 5	29.80	28.50	19.80	114.30	438.99	281.92	15.90	278.61	83.20	47.94	1'338.96
Funktionsstufe 4	20.80	13.30	25.40	81.60	505.32	290.27	7.00	138.10	87.89	44.65	1'214.33
Funktionsstufe 3	2.00	0.30	9.40	24.80	422.01	60.80	7.80	66.50	40.84	17.95	652.40
Funktionsstufe 2	1.00	0.83	2.00	4.50	316.23	2.40	8.99	7.00	0.50	2.84	346.30
Funktionsstufe 1			13.29	1.00	209.67		1.00	8.00	1.37	0.80	235.13
Keine Funktionsstufe*	11.20	2.30			1.88			41.00	1'158.17	10.79	1'225.33
Total Ist-Stellenwerte	303.97	332.33	615.25	2'413.95	5'261.21	1'573.85	479.74	3'232.26	2'246.95	1'262.00	17'721.51

*Keine Funktionsstufe beinhaltet: Stadträte, Behördenmitglieder und Lehrpersonal

Personalcontrolling

Stand Dezember 2007

Funktionsstufenstruktur: Total Anstellungen

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2		2	1	1	1		2	1	2	12
Funktionsstufe 17	1	2	6	4	10	4	5	7	3	1	43
Funktionsstufe 16	1	5	7	6	21	5	3	8	2	4	62
Funktionsstufe 15	4	1	10	7	37	17	10	8	11	9	114
Funktionsstufe 14	8	9	17	27	60	6	14	27	29	12	209
Funktionsstufe 13	2	13	35	35	112	36	32	42	20	24	351
Funktionsstufe 12	45	37	89	59	146	59	34	65	44	107	685
Funktionsstufe 11	7	13	67	130	145	80	70	93	60	248	913
Funktionsstufe 10	14	36	77	363	328	106	111	153	43	307	1'538
Funktionsstufe 9	42	35	82	464	369	118	57	273	782	335	2'557
Funktionsstufe 8	38	36	101	516	854	133	52	291	112	279	2'412
Funktionsstufe 7	54	122	84	486	1'364	192	69	471	222	350	3'414
Funktionsstufe 6	41	69	64	212	819	253	34	1'670	362	152	3'676
Funktionsstufe 5	30	18	27	147	535	304	16	325	223	101	1'726
Funktionsstufe 4	28	37	35	128	727	310	25	148	438	58	1'934
Funktionsstufe 3	4	35	21	12	550	63	2	75	265	41	1'068
Funktionsstufe 2		20	81	6	413	10	7	6	496	13	1'052
Funktionsstufe 1		21	50		266	6	212	7	1'071	4	1'637
Keine Funktionsstufe*	37	12	103	5	55	14	5	79	3'867	17	4'194
Total Anstellungen	358	521	958	2'608	6'812	1'717	758	3'750	8'051	2'064	27'597

Funktionsstufenstruktur: Total Ist-Stellenwerte

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2.00		1.80	1.00	1.00	1.00		2.00	1.00	2.00	11.80
Funktionsstufe 17	1.00	2.00	5.90	4.00	9.80	4.00	5.00	7.00	3.00	1.00	42.70
Funktionsstufe 16	1.00	4.90	6.90	6.00	21.00	4.80	3.00	7.90	1.55	4.00	61.05
Funktionsstufe 15	3.70	1.00	9.80	7.00	35.20	16.65	10.00	7.90	10.70	9.00	110.95
Funktionsstufe 14	6.60	8.70	16.80	24.90	55.45	5.40	13.30	26.00	16.50	11.60	185.25
Funktionsstufe 13	2.00	12.00	32.80	34.80	99.10	35.10	29.85	40.40	17.30	20.05	323.40
Funktionsstufe 12	33.90	29.90	84.50	54.90	133.75	56.50	30.60	62.70	27.80	87.46	602.01
Funktionsstufe 11	4.15	10.40	63.20	127.40	126.40	75.15	64.40	89.50	40.60	176.50	777.70
Funktionsstufe 10	10.55	31.20	72.11	356.80	297.40	99.67	95.80	149.90	34.18	209.04	1'356.64
Funktionsstufe 9	37.60	28.70	74.90	448.45	323.70	102.10	51.00	266.20	416.08	223.19	1'971.92
Funktionsstufe 8	32.55	25.20	91.15	502.60	681.86	126.80	47.00	284.60	78.28	175.06	2'045.09
Funktionsstufe 7	42.70	95.60	78.30	468.50	1'023.56	183.23	61.70	461.28	173.71	195.01	2'783.59
Funktionsstufe 6	36.98	59.60	54.32	185.10	612.88	230.48	29.70	1'357.67	123.14	79.16	2'769.02
Funktionsstufe 5	23.80	9.40	23.20	132.50	411.25	277.61	12.30	277.31	136.59	59.11	1'363.07
Funktionsstufe 4	25.60	10.80	30.40	78.00	559.35	298.43	21.40	138.90	96.73	28.25	1'287.86
Funktionsstufe 3	4.00	1.00	13.90	9.60	427.11	57.80	1.80	64.20	44.34	14.85	638.60
Funktionsstufe 2		1.53	1.00	4.50	324.83	8.40	6.00	5.00	1.15	1.93	354.35
Funktionsstufe 1			9.09		200.01		1.98	7.00	1.67	1.45	221.19
Keine Funktionsstufe*	36.80	0.90		2.00	2.13			78.00	1'110.91	10.14	1'240.88
Total Ist-Stellenwerte	304.93	332.83	670.06	2'448.05	5'345.78	1'583.10	484.83	3'333.46	2'335.23	1'308.80	18'147.08

*Keine Funktionsstufe beinhaltet: Stadträte, Behördenmitglieder und Lehrpersonal

Personalcontrolling

Stand Dezember 2008

Funktionsstufenstruktur: Total Anstellungen

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2		3	1	1	2		2	1	2	14
Funktionsstufe 17		2	5	4	8	4	5	9	3	1	41
Funktionsstufe 16	1	5	7	7	24	8	4	7	2	4	69
Funktionsstufe 15	5		8	8	45	14	11	9	12	10	122
Funktionsstufe 14	7	11	18	34	51	6	13	31	33	13	217
Funktionsstufe 13	2	13	39	34	120	37	30	48	24	27	374
Funktionsstufe 12	46	38	98	61	145	59	38	65	49	97	696
Funktionsstufe 11	6	16	74	145	158	80	75	101	62	256	973
Funktionsstufe 10	14	35	90	387	331	113	111	169	57	315	1'622
Funktionsstufe 9	41	33	82	509	366	110	62	269	827	368	2'667
Funktionsstufe 8	38	42	100	558	857	129	48	294	138	278	2'482
Funktionsstufe 7	61	133	91	552	1'347	196	75	491	202	379	3'527
Funktionsstufe 6	36	67	67	236	839	262	27	1'672	408	142	3'756
Funktionsstufe 5	32	21	24	142	546	275	16	338	275	120	1'789
Funktionsstufe 4	24	31	55	118	753	312	24	150	416	42	1'925
Funktionsstufe 3	1	38	39	6	530	72	2	49	337	41	1'115
Funktionsstufe 2		24	25	6	427	16	6	3	529	12	1'048
Funktionsstufe 1		15	52		258	5	196	2	1'106	4	1'638
Keine Funktionsstufe*	28	6	1	3	4	1	2	1	5'060	2	5'108
Total Anstellungen	344	530	878	2'811	6'810	1'701	745	3'710	9'541	2'113	29'183

Funktionsstufenstruktur: Total Ist-Stellenwerte

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2.00		2.80	1.00	1.00	2.00		2.00	1.00	2.00	13.80
Funktionsstufe 17		2.00	4.88	3.95	7.90	4.00	5.00	8.90	3.00	1.00	40.63
Funktionsstufe 16	1.00	4.90	7.00	7.00	22.50	7.80	4.00	7.00	1.55	4.00	66.75
Funktionsstufe 15	4.30		7.90	7.50	44.70	13.55	10.80	9.00	11.85	10.00	119.60
Funktionsstufe 14	5.60	10.50	17.78	31.44	46.75	5.50	12.08	30.60	19.33	12.00	191.58
Funktionsstufe 13	2.00	12.60	36.70	32.78	107.20	36.33	27.65	46.30	21.30	23.43	346.29
Funktionsstufe 12	34.65	31.00	92.70	58.44	131.00	56.78	34.69	60.01	31.34	82.06	612.66
Funktionsstufe 11	4.50	11.59	70.80	139.08	141.84	73.93	67.05	98.58	45.46	178.00	830.83
Funktionsstufe 10	10.50	29.55	82.47	377.02	301.73	105.86	96.20	163.74	40.94	219.08	1'427.10
Funktionsstufe 9	36.97	27.90	74.64	485.69	322.10	96.14	53.75	261.00	488.78	254.00	2'100.96
Funktionsstufe 8	33.03	30.18	90.65	530.67	700.95	123.34	43.53	286.38	104.96	175.20	2'118.88
Funktionsstufe 7	49.95	103.31	81.30	520.09	1'061.86	188.16	67.89	481.94	165.23	225.32	2'945.06
Funktionsstufe 6	31.90	55.70	56.81	196.86	649.63	241.30	22.93	1'390.71	132.88	79.65	2'858.37
Funktionsstufe 5	27.35	14.41	21.95	125.64	440.77	250.23	13.33	306.20	140.86	73.97	1'414.71
Funktionsstufe 4	24.00	18.05	49.09	73.69	590.81	297.14	20.00	141.79	125.70	21.20	1'361.47
Funktionsstufe 3	1.00	12.11	33.10	4.70	422.86	64.62	2.00	42.91	82.28	18.68	684.26
Funktionsstufe 2		6.31	18.80	4.55	341.73	11.10	5.50	2.00	76.23	4.30	470.52
Funktionsstufe 1		3.83	10.63		206.29	0.70	82.52	2.00	171.48	1.55	479.02
Keine Funktionsstufe*	27.80	3.02	1.00	3.00	3.20	1.00	1.50	1.00	895.00	2.00	938.52
Total Ist-Stellenwerte	296.55	376.96	761.00	2'603.10	5'544.84	1'579.49	570.41	3'342.07	2'559.17	1'387.44	19'021.02

*Keine Funktionsstufe beinhaltet: Stadträte, Behördenmitglieder und Lehrpersonal

Personalcontrolling

Stand Dezember 2009

Funktionsstufenstruktur: Total Anstellungen

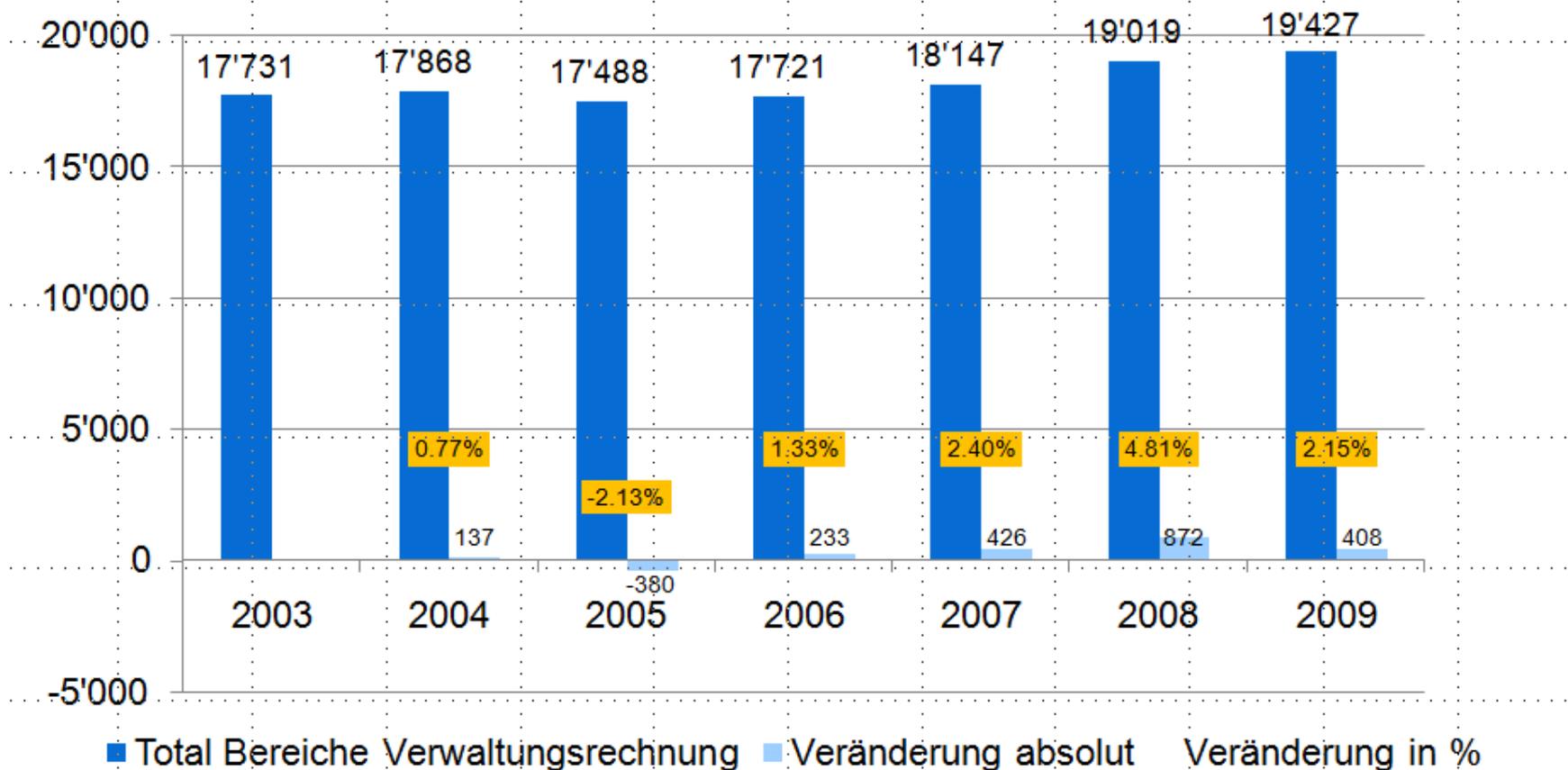
	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2		3	1	1	1		2	1	2	13
Funktionsstufe 17		2	5	4	9	4	7	7	4	1	43
Funktionsstufe 16	1	5	7	7	24	8	3	9	4	4	72
Funktionsstufe 15	5		12	6	41	12	13	10	14	10	123
Funktionsstufe 14	13	8	16	32	59	8	14	29	32	12	223
Funktionsstufe 13	1	12	41	33	123	37	28	56	25	29	385
Funktionsstufe 12	56	32	101	59	152	57	38	68	54	92	709
Funktionsstufe 11	5	18	90	155	154	84	86	107	66	261	1'026
Funktionsstufe 10	16	35	95	400	361	117	116	198	69	336	1'743
Funktionsstufe 9	42	31	81	511	357	110	68	270	889	370	2'729
Funktionsstufe 8	40	40	108	569	872	128	51	312	138	275	2'533
Funktionsstufe 7	55	137	98	580	1'334	208	78	505	194	379	3'568
Funktionsstufe 6	37	59	65	226	822	246	24	1'652	449	135	3'715
Funktionsstufe 5	30	23	28	133	563	272	15	367	360	100	1'891
Funktionsstufe 4	25	28	62	123	762	306	23	151	474	41	1'995
Funktionsstufe 3	1	35	31	4	527	81	3	39	369	45	1'135
Funktionsstufe 2		23	27	5	407	22	6	4	524	8	1'026
Funktionsstufe 1		16	50		250	5	195	5	924	2	1'447
Keine Funktionsstufe*	28	1	1	2	3	2	2	2	4'521	4	4'566
Total Anstellungen	357	505	921	2'850	6'821	1'708	770	3'793	9'111	2'106	28'942

Funktionsstufenstruktur: Total Ist-Stellenwerte

	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	2.00		2.80	1.00	1.00	1.00		2.00	1.00	2.00	12.80
Funktionsstufe 17		2.00	4.88	3.95	8.90	4.00	7.00	5.95	4.00	1.00	41.68
Funktionsstufe 16	0.80	4.90	6.90	7.00	23.10	7.80	3.00	8.90	3.55	4.00	69.95
Funktionsstufe 15	5.00		10.70	5.50	40.70	11.65	12.65	10.00	13.75	9.01	118.96
Funktionsstufe 14	10.20	7.50	15.78	31.43	54.75	7.50	13.18	28.20	19.53	11.80	199.87
Funktionsstufe 13	1.00	11.40	39.20	31.98	108.90	36.33	25.70	53.75	22.30	26.30	356.86
Funktionsstufe 12	43.75	24.60	93.95	56.21	138.33	55.20	34.49	62.53	38.05	76.71	623.82
Funktionsstufe 11	4.20	14.59	86.60	150.16	134.61	76.75	76.44	103.80	48.50	180.45	876.11
Funktionsstufe 10	11.05	29.55	86.39	390.48	328.73	106.86	100.17	189.26	49.64	234.61	1'526.75
Funktionsstufe 9	37.07	25.26	76.14	484.71	318.28	95.66	60.35	260.92	528.54	264.01	2'150.95
Funktionsstufe 8	34.75	28.68	93.50	534.85	714.03	120.59	44.99	303.04	107.81	177.18	2'159.42
Funktionsstufe 7	44.11	106.51	88.59	533.63	1'062.25	200.08	70.51	495.28	161.08	223.09	2'985.14
Funktionsstufe 6	32.56	49.88	54.93	184.95	638.59	228.49	21.45	1'391.34	149.45	86.35	2'837.97
Funktionsstufe 5	24.67	18.59	24.75	116.56	459.84	247.94	13.53	330.09	173.65	63.41	1'473.03
Funktionsstufe 4	23.70	15.67	53.80	76.40	600.22	294.25	19.70	144.29	141.02	21.99	1'391.03
Funktionsstufe 3	1.00	10.38	25.50	3.00	422.97	72.67	3.00	33.40	79.64	20.06	671.63
Funktionsstufe 2		5.28	21.10	4.50	326.95	18.10	5.50	3.00	76.65	2.52	463.60
Funktionsstufe 1		3.49	9.42		199.52	0.70	84.07	5.00	167.54	1.45	471.18
Keine Funktionsstufe*	28.00	1.00	1.00	2.00	2.20	2.00	1.50	2.00	955.59	1.30	996.59
Total Ist-Stellenwerte	303.85	359.28	795.94	2'618.31	5'583.85	1'587.58	597.24	3'432.75	2'741.28	1'407.23	19'427.33

*Keine Funktionsstufe beinhaltet: Stadträte, Behördenmitglieder und Lehrpersonal

Stellenwert-Äquivalent Stadt Zürich: Rechnung 2003 bis 2009



Jahr 2002

Kosten netto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	426'525		890'684	239'273	236'501	227'827		460'467			2'481'277
Funktionsstufe 17		473'299	206'748	757'299	1'793'460	925'594	967'780	1'212'734	627'015	368'804	7'332'733
Funktionsstufe 16	176'650	735'159	1'647'625	1'064'154	3'320'391	441'180	809'965	1'422'380	504'668	1'638'410	11'760'582
Funktionsstufe 15	354'328	476'277	1'475'705	1'052'051	5'276'812	1'785'102	1'953'152	1'509'580	720'700	802'220	15'405'926
Funktionsstufe 14	723'643	1'198'755	1'807'499	2'119'899	7'312'770	1'483'215	543'106	3'862'556	2'920'821	2'082'771	24'055'036
Funktionsstufe 13	184'419	1'018'018	3'564'618	3'975'530	10'812'799	3'122'195	2'106'097	4'243'252	1'804'083	3'894'978	34'725'989
Funktionsstufe 12	3'327'312	3'157'076	7'730'173	3'513'522	6'538'648	5'796'813	4'854'498	7'439'789	1'720'362	8'970'780	53'048'972
Funktionsstufe 11	715'672	1'617'272	6'720'090	9'774'972	8'829'318	6'021'377	5'442'330	8'989'143	3'050'558	14'671'641	65'832'373
Funktionsstufe 10	1'016'877	1'864'250	4'252'918	21'629'739	15'548'393	7'852'391	6'671'106	11'534'243	2'595'121	15'512'271	88'477'308
Funktionsstufe 9	3'487'150	3'552'282	6'240'673	49'977'905	22'033'654	10'123'132	4'917'674	21'929'743	3'849'062	20'791'561	146'902'835
Funktionsstufe 8	2'904'994	2'760'261	7'137'670	37'355'424	47'074'235	12'362'170	4'126'124	26'676'708	29'084'543	15'030'197	184'512'325
Funktionsstufe 7	3'270'864	4'974'297	6'418'037	39'252'299	67'056'682	14'590'915	4'971'833	39'724'242	13'975'479	11'755'436	205'990'081
Funktionsstufe 6	2'115'794	6'100'388	5'310'382	23'364'636	49'734'952	18'683'280	2'138'959	111'914'579	8'542'825	6'679'755	234'585'550
Funktionsstufe 5	2'224'946	2'920'491	1'803'359	6'132'411	23'841'978	21'475'706	1'368'569	20'353'554	4'234'807	3'018'240	87'374'060
Funktionsstufe 4	1'083'567	1'396'598	761'784	5'853'902	28'459'441	18'878'506	617'863	14'349'144	7'456'840	1'757'910	80'615'553
Funktionsstufe 3	33'133	442'374	184'282	1'982'711	26'403'431	3'066'087	509'697	3'163'330	3'183'065	920'103	39'888'212
Funktionsstufe 2		223'245	121'914	308'401	16'560'115	29'032	315'915	168'897	3'857'201	307'091	21'891'810
Funktionsstufe 1		44'947	634'930	64'052	12'895'111	54'158	5'304'752	226'680	7'151'991	103'254	26'479'875
Anst. SBR netto	22'045'872	32'954'988	56'909'089	208'418'181	353'728'690	126'918'679	47'619'420	279'181'019	95'279'142	108'305'419	1'331'360'498
keine Funktionsstufe	8'178'094	1'313'499	2'127'686	3'563'452	47'624'394	3'763'404	1'809'639	5'864'924	133'004'564	7'601'932	214'851'588
Anstellungen netto	30'223'966	34'268'487	59'036'775	211'981'633	401'353'085	130'682'082	49'429'059	285'045'943	228'283'706	115'907'350	1'546'212'085

Jahr 2003
Kosten netto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	451'617		1'095'320	237'355	223'335	229'613		464'139			2'701'379
Funktionsstufe 17		611'890	208'795	784'258	1'831'809	842'135	1'071'588	1'237'384	676'559	421'145	7'685'561
Funktionsstufe 16	183'700	742'547	1'662'231	856'158	3'396'212	714'448	738'705	1'491'593	504'750	1'519'789	11'810'132
Funktionsstufe 15	193'815	698'472	1'748'029	1'385'903	6'242'590	1'991'438	2'018'079	1'285'318	860'555	1'269'189	17'693'389
Funktionsstufe 14	764'041	1'225'296	2'383'131	3'215'790	8'363'125	1'158'626	673'355	4'309'623	3'002'456	2'354'573	27'450'016
Funktionsstufe 13	284'359	1'191'462	3'659'376	5'329'729	10'881'524	3'699'938	2'318'597	4'509'416	1'864'658	3'886'594	37'625'653
Funktionsstufe 12	3'917'315	3'268'005	8'857'845	4'870'008	13'809'827	7'552'068	5'087'824	7'668'978	2'435'425	10'440'333	67'907'628
Funktionsstufe 11	427'307	1'648'614	7'245'889	11'493'337	11'400'904	7'059'729	5'940'525	9'799'315	4'235'028	15'678'935	74'929'582
Funktionsstufe 10	1'021'869	2'367'765	5'715'005	25'334'573	27'597'458	8'032'838	8'368'433	13'707'462	2'619'743	19'325'578	114'090'723
Funktionsstufe 9	3'772'316	4'193'380	6'389'086	57'335'509	28'484'913	10'610'132	5'473'811	22'776'064	34'584'085	23'805'787	197'425'082
Funktionsstufe 8	3'475'709	2'865'734	8'144'310	29'664'663	55'903'799	13'540'600	4'405'618	26'895'405	7'973'082	14'849'440	167'718'358
Funktionsstufe 7	3'244'885	5'095'178	6'913'353	45'062'245	76'835'059	15'769'820	5'546'566	40'475'408	14'595'569	13'025'739	226'563'821
Funktionsstufe 6	2'328'712	5'828'681	5'459'319	21'431'421	49'162'765	19'583'976	1'996'339	113'093'515	9'417'200	7'214'838	235'516'765
Funktionsstufe 5	2'152'092	3'453'709	1'680'366	7'717'304	26'239'946	21'985'028	1'425'030	21'958'290	6'363'425	3'170'986	96'146'176
Funktionsstufe 4	1'354'615	1'733'217	939'822	5'548'582	31'107'433	19'700'943	594'217	12'104'237	8'958'255	2'177'685	84'219'005
Funktionsstufe 3	21'147	455'139	436'674	1'674'067	28'042'849	3'213'958	580'054	4'169'056	3'604'193	905'371	43'102'508
Funktionsstufe 2		231'829	545'091	307'109	17'308'848	113'991	301'864	225'915	4'329'662	251'026	23'615'334
Funktionsstufe 1		75'316	672'598	62'375	13'184'391	65'553	5'495'562	73'249	7'825'769	69'184	27'523'997
Anst. SBR netto	23'593'497	35'686'235	63'756'240	222'310'386	410'016'785	135'864'832	52'036'166	286'244'366	113'850'413	120'366'191	1'463'725'111
keine Funktionsstufe	6'639'932	10'260	135	3'671	12'573'236	32'103	29'520	112'079	129'773'811	1'248'852	150'423'598
Anstellungen netto	30'233'429	35'696'495	63'756'375	222'314'057	422'590'021	135'896'935	52'065'686	286'356'444	243'624'224	121'615'043	1'614'148'709

Jahr 2004
Kosten netto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	440'231		1'083'832	236'570	225'365	229'393		464'658			2'680'049
Funktionsstufe 17	33'774	603'059	607'055	675'629	1'873'648	850'016	1'093'252	1'261'186	646'053	525'287	8'168'959
Funktionsstufe 16	202'599	771'288	1'616'367	994'496	3'665'466	723'989	755'353	1'512'021	513'266	1'376'712	12'131'557
Funktionsstufe 15	181'841	512'478	1'403'495	1'467'244	6'396'122	2'196'924	2'010'291	1'361'172	1'039'264	1'383'602	17'952'433
Funktionsstufe 14	800'535	1'370'665	2'495'566	3'631'296	8'100'580	876'078	846'616	4'706'817	3'013'153	2'213'366	28'054'672
Funktionsstufe 13	127'460	1'111'892	3'644'595	5'745'742	12'138'787	3'956'238	2'329'770	4'198'970	1'948'540	3'802'138	39'004'131
Funktionsstufe 12	4'165'275	3'110'164	10'412'148	5'577'351	15'762'501	8'360'523	5'301'265	7'991'730	3'078'414	10'491'296	74'250'666
Funktionsstufe 11	354'993	1'716'982	6'436'273	12'218'162	11'759'171	7'529'760	6'338'872	10'577'969	4'438'036	15'946'732	77'316'950
Funktionsstufe 10	1'024'436	2'957'517	6'815'295	28'809'279	27'189'879	8'532'243	8'321'599	14'348'201	2'852'885	22'418'722	123'270'056
Funktionsstufe 9	3'779'591	3'762'631	5'952'496	58'476'745	28'151'409	11'162'144	5'834'967	23'850'894	37'073'148	24'843'603	202'887'627
Funktionsstufe 8	3'603'980	2'394'637	8'707'306	29'810'069	57'211'047	13'688'168	5'023'950	27'306'169	9'206'973	14'610'151	171'562'449
Funktionsstufe 7	3'684'119	5'354'739	7'167'507	45'872'307	80'818'549	15'878'256	5'666'010	39'827'396	14'383'038	13'418'718	232'070'639
Funktionsstufe 6	2'469'100	5'456'952	4'833'658	23'593'297	49'884'046	19'816'258	2'091'304	114'757'440	9'168'770	7'717'941	239'788'767
Funktionsstufe 5	2'029'786	3'490'286	1'461'513	7'059'579	27'529'062	22'907'860	1'417'819	22'411'212	6'570'095	3'219'590	98'096'802
Funktionsstufe 4	1'303'521	1'346'228	956'838	6'296'746	31'742'665	19'787'631	647'853	11'846'182	9'204'250	2'157'014	85'288'928
Funktionsstufe 3	102'520	443'752	493'100	1'865'781	27'548'214	3'100'568	475'357	4'004'256	3'473'325	1'010'421	42'517'293
Funktionsstufe 2		248'903	774'078	329'985	17'105'805	199'816	334'826	117'540	4'538'444	231'841	23'881'239
Funktionsstufe 1		106'801	663'478	69'194	12'945'692	90'004	5'463'328	130'801	8'378'908	35'419	27'883'625
Anst. SBR netto	24'303'760	34'758'973	65'524'599	232'729'472	420'048'007	139'885'869	53'952'432	290'674'614	119'526'561	125'402'554	1'506'806'841
keine Funktionsstufe	6'727'328	0	360	0	10'215'816	9'779	26'363	0	132'155'592	1'170'309	150'305'547
Anstellungen netto	31'031'088	34'758'973	65'524'959	232'729'472	430'263'823	139'895'648	53'978'795	290'674'614	251'682'153	126'572'863	1'657'112'388

Jahr 2005

Kosten netto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	244'445		1'043'156	238'389	227'364	230'655		417'022		415'756	2'816'786
Funktionsstufe 17	507'852	429'379	839'603	826'138	1'901'432	843'833	1'262'364	1'527'573	635'788	187'368	8'961'329
Funktionsstufe 16	221'430	949'659	1'379'795	1'080'787	4'264'304	943'515	743'159	1'373'058	455'439	1'345'323	12'756'469
Funktionsstufe 15	222'080	173'306	1'456'334	1'360'595	5'863'157	2'493'631	1'899'576	1'578'131	1'040'385	1'746'775	17'833'969
Funktionsstufe 14	1'043'007	1'453'759	2'569'712	4'040'580	9'057'973	784'373	683'255	4'790'603	3'405'742	1'832'487	29'661'491
Funktionsstufe 13	129'425	1'447'039	3'283'386	5'297'851	13'662'803	4'824'420	2'358'399	4'501'531	1'858'157	3'175'456	40'538'467
Funktionsstufe 12	4'233'701	3'237'421	10'225'585	5'538'310	15'180'285	8'277'464	5'639'370	7'919'969	3'174'911	14'514'642	77'941'657
Funktionsstufe 11	605'272	1'237'109	6'722'925	12'429'731	13'148'676	8'670'475	7'108'867	11'531'055	4'478'993	12'829'923	78'763'027
Funktionsstufe 10	1'233'215	3'011'890	7'190'028	31'558'104	28'297'316	8'895'880	8'477'211	15'064'071	3'194'428	24'844'666	131'766'810
Funktionsstufe 9	3'982'302	3'546'905	6'275'508	60'229'828	31'956'464	11'353'886	5'573'810	24'703'662	39'264'028	23'874'134	210'760'527
Funktionsstufe 8	3'272'881	2'048'641	8'546'332	30'918'056	60'197'404	14'153'520	5'189'910	28'446'160	9'701'701	15'089'342	177'563'947
Funktionsstufe 7	3'873'764	5'867'740	6'954'883	46'019'098	84'966'174	16'951'941	5'853'492	41'058'834	14'331'857	13'669'975	239'547'758
Funktionsstufe 6	2'609'027	5'607'877	4'469'571	24'717'482	50'809'196	19'443'023	2'314'605	116'135'381	9'345'892	7'974'341	243'426'395
Funktionsstufe 5	1'975'495	2'419'656	1'389'185	8'220'176	28'948'120	22'599'634	1'304'906	21'119'953	6'888'911	3'525'660	98'391'697
Funktionsstufe 4	1'134'653	1'584'120	1'040'114	6'829'380	33'086'362	20'304'851	548'875	10'588'396	9'887'196	2'311'124	87'315'071
Funktionsstufe 3	290'156	341'336	542'275	1'625'252	26'866'248	3'044'376	586'726	4'547'960	3'329'468	1'039'244	42'213'041
Funktionsstufe 2	37'992	235'864	1'142'672	326'454	18'021'425	255'522	423'999	52'134	4'406'877	239'163	25'142'102
Funktionsstufe 1		101'057	646'575	54'838	12'554'092	104'373	5'541'654	159'275	8'707'011	51'883	27'920'757
Anst. SBR netto	25'616'697	33'692'757	65'717'639	241'311'050	439'008'792	144'175'372	55'510'180	295'514'767	124'106'783	128'667'261	1'553'321'299
keine Funktionsstufe	6'664'224	0	360	0	13'441'932	6'820	400	932	135'582'520	1'273'545	156'970'733
Anstellungen netto	32'280'921	33'692'757	65'717'999	241'311'050	452'450'724	144'182'192	55'510'580	295'515'699	259'689'304	129'940'807	1'710'292'031

Jahr 2006

Kosten netto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	433'197		852'362	253'798	229'836	252'642		349'979	211'818	424'389	3'008'021
Funktionsstufe 17	214'352	401'324	911'175	708'569	1'875'914	846'311	1'075'371	1'462'672	627'448	194'426	8'317'561
Funktionsstufe 16	201'840	998'085	1'541'726	1'265'827	3'922'476	945'921	758'953	1'564'457	118'513	822'844	12'140'641
Funktionsstufe 15	652'522	175'527	1'389'716	1'421'352	6'340'760	2'419'367	1'685'366	1'530'987	1'386'037	1'630'283	18'631'918
Funktionsstufe 14	1'174'586	1'245'030	2'499'386	3'566'755	8'857'537	786'226	720'177	3'870'655	3'231'372	1'735'070	27'686'794
Funktionsstufe 13	53'102	1'240'107	3'952'656	5'542'923	14'171'744	4'850'678	2'757'263	4'732'154	2'001'348	2'746'902	42'048'876
Funktionsstufe 12	4'263'556	4'066'608	10'527'853	6'358'856	15'681'475	7'845'943	5'820'251	7'937'179	3'549'942	14'806'145	80'857'807
Funktionsstufe 11	599'764	1'281'690	6'416'588	12'858'045	13'428'404	9'332'733	7'212'206	11'895'214	4'178'314	11'933'859	79'136'817
Funktionsstufe 10	1'234'587	3'381'237	7'478'530	32'880'620	30'735'346	9'538'308	8'383'900	14'965'339	3'676'358	24'851'343	137'125'568
Funktionsstufe 9	3'824'071	2'869'822	6'593'056	60'864'802	33'225'227	11'370'019	6'006'651	26'328'256	40'855'600	23'398'357	215'335'861
Funktionsstufe 8	3'207'558	2'187'207	9'204'995	33'811'844	60'488'616	13'618'774	5'553'898	28'896'251	9'601'563	15'435'377	182'006'083
Funktionsstufe 7	3'787'593	5'946'509	6'690'696	47'072'892	87'614'534	18'303'010	5'603'510	39'953'256	14'556'671	14'508'857	244'037'528
Funktionsstufe 6	2'759'464	5'463'463	4'328'686	27'197'239	51'161'877	18'854'870	2'426'733	118'001'073	9'344'229	7'186'256	246'723'889
Funktionsstufe 5	2'054'092	2'289'436	1'432'154	8'608'109	31'464'329	21'804'041	1'172'077	19'293'333	7'328'434	3'453'589	98'899'595
Funktionsstufe 4	1'367'309	1'296'946	1'370'904	5'737'730	33'349'040	20'584'077	458'273	11'435'396	11'214'102	2'607'270	89'421'047
Funktionsstufe 3	213'792	307'916	801'198	1'416'213	26'925'781	3'505'985	544'421	4'182'867	3'166'675	1'202'154	42'267'002
Funktionsstufe 2	22'548	287'523	2'363'888	326'039	18'589'266	46'889	501'038	215'641	4'424'132	290'950	27'067'914
Funktionsstufe 1		117'833	735'735	56'436	12'679'809	140'073	5'315'754	303'394	8'515'222	59'686	27'923'940
Anst. SBR netto	26'063'934	33'556'262	69'091'306	249'948'048	450'741'970	145'045'868	55'995'840	296'918'100	127'987'778	127'287'755	1'582'636'862
keine Funktionsstufe	6'737'772	0	360	0	13'850'289	6'895	400	1'923'580	135'741'544	1'392'306	159'653'146
Anstellungen netto	32'801'706	33'556'262	69'091'666	249'948'048	464'592'259	145'052'763	55'996'240	298'841'680	263'729'322	128'680'061	1'742'290'008

Jahr 2007

Kosten netto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	444'643		775'663	241'757	273'102	239'060		464'344	216'056	428'594	3'083'219
Funktionsstufe 17	6'000	564'179	1'320'355	840'207	2'089'906	873'577	1'108'284	1'480'482	651'170	191'755	9'125'915
Funktionsstufe 16	201'799	947'308	1'238'234	1'151'457	4'307'899	987'474	691'584	1'346'605	291'805	772'583	11'936'748
Funktionsstufe 15	669'380	184'024	1'496'745	1'340'327	6'483'601	2'818'627	1'793'163	1'399'626	1'986'690	1'572'119	19'744'302
Funktionsstufe 14	1'061'614	1'457'788	2'733'718	4'324'718	9'746'549	849'655	2'010'498	4'046'900	2'864'362	1'894'796	30'990'598
Funktionsstufe 13	288'547	1'796'103	4'415'034	5'340'091	13'645'412	5'093'410	4'287'246	5'642'430	2'806'007	2'878'029	46'192'310
Funktionsstufe 12	4'433'049	4'010'721	11'476'220	7'631'133	16'272'696	7'645'454	3'895'066	8'675'113	3'502'316	11'768'197	79'309'964
Funktionsstufe 11	517'703	1'264'881	7'281'931	16'403'481	14'851'582	9'066'995	7'770'816	11'580'626	4'996'543	21'737'408	95'471'965
Funktionsstufe 10	1'170'243	3'471'185	8'059'996	44'386'762	31'780'786	10'909'338	10'528'946	17'176'376	3'767'121	22'152'938	153'403'690
Funktionsstufe 9	3'769'319	3'094'767	7'114'161	51'173'704	32'061'009	10'876'027	5'103'845	27'108'235	49'336'948	22'347'955	211'985'970
Funktionsstufe 8	3'173'995	2'298'566	8'700'971	50'577'223	64'897'578	12'532'399	4'609'959	27'842'175	7'335'129	16'087'690	198'055'685
Funktionsstufe 7	3'868'817	8'207'826	6'805'008	40'715'016	89'586'419	16'655'686	5'248'564	41'952'933	14'842'368	16'505'406	244'388'042
Funktionsstufe 6	2'733'219	4'412'039	4'377'537	15'052'055	49'316'044	19'895'672	2'371'623	118'751'725	9'248'809	6'550'514	232'709'237
Funktionsstufe 5	1'723'877	765'274	1'699'416	9'765'718	31'707'681	21'138'440	962'197	19'219'709	8'047'367	3'857'364	98'887'043
Funktionsstufe 4	1'486'304	1'505'746	1'658'017	5'078'049	35'666'067	20'792'883	1'310'935	10'373'360	10'019'139	2'008'475	89'898'976
Funktionsstufe 3	164'370	711'533	1'097'232	352'512	27'667'009	3'266'994	165'469	3'820'340	5'519'958	1'193'166	43'958'581
Funktionsstufe 2	49'676	337'642	3'055'911	316'195	19'515'028	275'391	416'739	294'624	4'642'651	230'417	29'134'274
Funktionsstufe 1		225'015	632'785		11'980'915	116'433	4'491'581	243'725	9'079'143	86'043	26'855'640
Anst. SLS netto	25'762'554	35'254'596	73'938'934	254'690'407	461'849'284	144'033'515	56'766'513	301'419'327	139'153'582	132'263'448	1'625'132'160
keine Funktionsstufe	6'784'813	595	360	0	13'591'415	6'916	800	3'155'850	136'299'649	1'366'983	161'207'381
Anstellungen netto	32'547'367	35'255'190	73'939'294	254'690'407	475'440'699	144'040'431	56'767'313	304'575'177	275'453'231	133'630'431	1'786'339'541

Jahr 2008

Kosten netto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	463'680		658'821	286'751	293'895	328'847		231'732	231'378	490'258	2'985'362
Funktionsstufe 17		490'799	845'801	891'622	2'638'517	867'891	987'483	653'010	673'054	232'877	8'281'053
Funktionsstufe 16	204'364	995'623	1'397'435	1'701'004	4'288'999	1'740'601	471'125	987'523	322'493	799'166	12'908'332
Funktionsstufe 15	846'598	317'641	1'055'815	1'448'599	8'681'534	2'690'023	1'457'330	366'967	2'350'381	1'831'502	21'046'389
Funktionsstufe 14	928'321	2'033'340	3'049'251	6'032'686	10'283'247	1'067'884	1'818'760	2'485'857	3'359'439	2'115'820	33'174'605
Funktionsstufe 13	585'190	1'884'858	5'582'364	5'869'045	14'482'012	5'880'898	2'777'005	3'411'303	3'237'849	4'259'332	47'969'856
Funktionsstufe 12	4'607'798	3'631'696	11'513'240	8'101'813	16'564'768	8'393'773	3'999'763	3'529'298	4'316'644	10'391'539	75'050'332
Funktionsstufe 11	449'202	1'784'570	8'995'539	23'603'968	13'991'466	9'820'676	8'038'975	6'202'554	5'557'595	25'604'643	104'049'189
Funktionsstufe 10	1'428'952	3'762'444	8'093'710	51'990'327	29'393'120	11'307'619	5'409'424	8'009'174	5'084'604	21'580'477	146'059'851
Funktionsstufe 9	3'770'486	2'846'174	5'997'104	60'669'573	27'535'358	11'399'772	2'991'146	12'779'571	49'238'062	27'207'028	204'434'275
Funktionsstufe 8	3'251'881	2'377'382	8'906'072	57'708'197	66'555'320	12'695'883	2'319'346	15'586'999	9'797'641	14'288'014	193'486'736
Funktionsstufe 7	4'133'820	9'640'915	3'410'924	33'423'582	84'827'177	18'333'057	2'158'784	22'669'558	12'724'007	19'029'420	210'351'244
Funktionsstufe 6	2'427'600	3'531'113	2'222'841	17'517'293	50'128'981	19'599'098	688'798	105'846'095	10'774'330	5'379'622	218'115'770
Funktionsstufe 5	1'746'679	476'617	1'028'994	6'613'258	32'964'875	19'218'609	344'976	9'593'807	9'036'044	3'685'178	84'709'036
Funktionsstufe 4	1'192'532	1'235'956	1'270'474	4'464'800	36'701'333	20'694'335		6'662'526	8'764'393	1'161'260	82'147'608
Funktionsstufe 3	53'017	778'259	1'301'395	271'344	26'919'189	3'509'600		2'627'961	5'694'384	1'067'117	42'222'266
Funktionsstufe 2		287'464	2'527'515	226'250	19'683'253	255'513			4'259'843	211'072	27'450'911
Funktionsstufe 1		203'369			10'087'174	5'065		71'374	9'740'101	84'696	20'191'779
Anst. SLS netto	26'090'119	36'278'220	67'857'298	280'820'112	456'020'216	147'809'141	33'462'913	201'715'308	145'162'243	139'419'024	1'534'634'593
keine Funktionsstufe	4'808'908	268'038	246'354	263'523	243'429	244'404	243'429	248'109	104'709'772	440'351	111'716'319
Anstellungen netto	30'899'027	36'546'258	68'103'652	281'083'635	456'263'645	148'053'546	33'706'343	201'963'418	249'872'015	139'859'374	1'646'350'912

Jahr 2009

Kosten netto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	475'616		904'576	249'975	228'762	235'897		473'604	235'349	456'751	3'260'531
Funktionsstufe 17		455'935	894'763	904'427	2'458'027	895'161	1'400'823	1'876'641	804'981	209'847	9'900'606
Funktionsstufe 16	167'567	1'041'383	1'660'377	1'611'858	4'420'161	1'814'978	773'050	2'032'446	383'110	967'134	14'872'063
Funktionsstufe 15	864'539	334'004	1'569'432	1'380'347	8'409'947	2'349'692	2'058'926	1'841'618	2'566'259	1'836'419	23'211'184
Funktionsstufe 14	1'045'875	1'922'550	3'253'990	5'786'880	10'595'236	1'230'892	2'310'396	5'120'643	3'918'771	2'184'521	37'369'755
Funktionsstufe 13	427'261	1'911'056	6'391'825	6'195'145	16'037'039	6'255'456	3'935'605	9'204'223	3'467'860	4'110'067	57'935'538
Funktionsstufe 12	4'861'848	4'149'983	14'494'172	8'062'301	18'455'380	8'228'621	5'758'087	8'858'454	5'198'238	10'724'724	88'791'807
Funktionsstufe 11	578'988	2'146'038	10'902'378	22'953'735	17'277'432	10'640'329	10'696'753	14'092'741	6'304'527	25'935'101	121'528'021
Funktionsstufe 10	1'416'113	3'901'625	10'496'285	51'594'274	35'258'952	11'450'082	11'074'610	22'485'101	6'068'666	25'039'384	178'785'090
Funktionsstufe 9	4'109'850	2'760'804	8'348'599	60'324'311	30'820'970	11'645'313	5'786'384	28'390'637	54'303'883	29'237'968	235'728'720
Funktionsstufe 8	3'568'510	2'732'551	10'244'632	58'388'450	71'397'429	12'761'694	3'766'284	31'834'931	10'084'295	14'516'961	219'295'737
Funktionsstufe 7	3'914'110	9'942'327	7'733'313	39'932'902	92'452'393	19'108'783	6'018'960	47'209'785	13'414'859	20'561'283	260'288'714
Funktionsstufe 6	2'573'327	3'773'703	3'853'701	17'738'538	53'127'599	20'088'074	1'828'336	124'572'748	10'834'516	5'889'601	244'280'142
Funktionsstufe 5	1'819'825	705'309	1'463'708	7'001'568	36'154'769	19'491'134	1'093'783	19'300'396	10'807'965	3'690'741	101'529'197
Funktionsstufe 4	1'369'727	1'317'367	2'520'083	5'110'954	39'795'444	21'273'183	1'457'488	10'221'778	10'346'478	1'278'418	94'690'920
Funktionsstufe 3	54'480	691'902	1'626'921	240'240	28'420'567	4'270'180	256'426	2'774'427	6'207'067	1'126'278	45'668'489
Funktionsstufe 2		347'538	1'692'113	229'988	20'579'372	512'730	293'029	71'845	4'786'512	251'279	28'764'406
Funktionsstufe 1		227'659	572'509		10'711'169	41'394	4'705'703	50'472	10'362'882	99'102	26'770'891
Anst. SLS netto	27'247'635	38'361'734	88'623'374	287'705'895	496'600'649	152'293'592	63'214'643	330'412'490	160'096'219	148'115'579	1'792'671'810
keine Funktionsstufe	5'181'107	479'781	241'669	241'669	241'669	242'919	261'763	247'369	118'737'963	422'515	126'298'425
Anstellungen netto	32'428'742	38'841'514	88'865'044	287'947'564	496'842'319	152'536'511	63'476'407	330'659'860	278'834'182	148'538'094	1'918'970'236

Jahr 2002
Kosten brutto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	508'624	0	1'058'287	284'860	280'305	272'936	0	539'840	0	0	2'944'852
Funktionsstufe 17	0	563'949	243'981	898'257	2'132'267	1'101'767	1'155'461	1'451'514	751'621	433'741	8'732'557
Funktionsstufe 16	214'036	869'932	1'933'737	1'224'603	3'955'604	525'236	964'014	1'701'460	596'381	1'943'217	13'928'220
Funktionsstufe 15	419'125	559'020	1'725'617	1'226'606	6'203'103	2'109'147	2'314'154	1'777'867	850'377	946'290	18'131'305
Funktionsstufe 14	855'059	1'415'098	2'095'742	2'500'995	8'586'335	1'737'158	646'025	4'546'644	3'438'172	2'442'510	28'263'738
Funktionsstufe 13	220'562	1'205'809	4'160'419	4'654'056	12'547'465	3'679'870	2'505'376	4'986'031	2'138'961	4'561'188	40'659'735
Funktionsstufe 12	3'847'459	3'691'460	9'021'508	4'111'637	7'656'221	6'866'346	5'745'772	8'706'484	2'018'990	10'471'387	62'137'263
Funktionsstufe 11	830'818	1'903'503	7'796'892	11'463'232	10'290'119	7'074'446	6'449'414	10'509'152	3'554'210	17'183'529	77'055'315
Funktionsstufe 10	1'176'999	2'184'609	4'956'236	25'397'102	17'987'827	9'247'643	7'839'887	13'460'279	2'970'636	17'951'526	103'172'744
Funktionsstufe 9	4'027'349	4'149'242	7'216'111	58'148'073	25'451'230	11'849'253	5'796'622	25'568'619	4'482'284	24'055'300	170'744'083
Funktionsstufe 8	3'337'850	3'180'139	8'267'410	43'073'258	54'021'415	14'500'242	4'825'604	31'054'977	33'599'285	17'286'739	213'146'921
Funktionsstufe 7	3'775'592	5'756'738	7'431'419	44'839'561	76'470'065	17'077'818	5'855'116	46'379'608	16'154'490	13'501'498	237'241'905
Funktionsstufe 6	2'419'424	7'040'316	6'107'130	26'573'315	56'710'960	21'895'906	2'481'554	130'200'149	9'866'449	7'628'920	270'924'123
Funktionsstufe 5	2'521'701	3'329'950	2'056'739	7'044'222	27'062'839	25'016'552	1'602'456	23'487'971	4'830'169	3'418'263	100'370'861
Funktionsstufe 4	1'223'278	1'562'951	871'461	6'680'650	32'217'359	21'839'356	720'689	16'665'270	8'521'289	1'991'437	92'293'740
Funktionsstufe 3	35'460	496'661	207'356	2'286'192	29'835'208	3'571'694	590'937	3'626'760	3'595'919	1'044'902	45'291'089
Funktionsstufe 2	0	244'225	130'822	348'768	18'657'264	32'440	367'356	187'007	4'300'375	349'150	24'617'407
Funktionsstufe 1	0	49'510	703'067	73'104	14'489'993	60'539	6'067'588	254'893	7'937'803	113'320	29'749'817
Verwaltung	25'413'335	38'203'112	65'983'933	240'828'490	404'555'578	148'458'348	55'928'026	325'104'525	109'607'410	125'322'915	1'539'405'674
Behörden & Lehrer	7'932'362	0	0	0	0	0	0	0	142'994'143	1'525'127	152'451'631
Kosten brutto 1	37'000'367	43'608'886	75'405'401	272'393'496	460'841'063	170'358'316	64'498'057	369'791'383	267'739'965	144'575'243	1'906'212'176

Jahr 2003

Kosten brutto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	534'214	0	1'299'156	281'721	270'003	275'779	0	542'086	0	0	3'202'959
Funktionsstufe 17	0	724'887	245'563	917'086	2'176'078	1'003'895	1'277'850	1'461'923	807'386	489'178	9'103'847
Funktionsstufe 16	221'957	882'526	1'955'638	1'007'240	4'032'968	844'219	875'930	1'782'535	597'171	1'798'696	13'998'880
Funktionsstufe 15	225'035	818'870	2'043'748	1'621'334	7'329'688	2'345'693	2'377'458	1'507'006	1'010'656	1'498'245	20'777'734
Funktionsstufe 14	895'028	1'446'309	2'770'925	3'757'559	9'752'054	1'352'683	797'345	5'066'444	3'526'280	2'757'606	32'122'233
Funktionsstufe 13	334'153	1'406'681	4'265'251	6'203'820	12'575'668	4'352'816	2'756'169	5'279'594	2'208'132	4'548'074	43'930'357
Funktionsstufe 12	4'521'515	3'802'128	10'318'917	5'677'766	15'988'231	8'894'871	6'003'765	8'950'138	2'827'376	12'158'340	79'143'047
Funktionsstufe 11	494'255	1'933'456	8'372'159	13'435'495	13'180'856	8'301'100	7'012'351	11'438'117	4'912'155	18'367'184	87'447'128
Funktionsstufe 10	1'180'387	2'761'300	6'636'262	29'688'416	31'670'472	9'444'203	9'786'287	15'939'570	3'002'862	22'354'104	132'463'862
Funktionsstufe 9	4'347'197	4'872'802	7'353'047	66'799'484	32'711'376	12'378'306	6'427'234	26'516'855	39'874'483	27'528'088	228'808'872
Funktionsstufe 8	3'961'797	3'277'068	9'387'497	34'150'357	63'930'855	15'866'351	5'128'634	31'267'163	9'089'131	17'050'785	193'109'638
Funktionsstufe 7	3'756'525	5'881'646	7'958'487	51'464'353	87'370'383	18'454'446	6'511'743	47'155'105	16'867'413	14'949'845	260'369'946
Funktionsstufe 6	2'651'445	6'719'951	6'237'637	24'349'405	56'009'869	22'866'267	2'310'124	131'315'980	10'836'407	8'184'218	271'481'302
Funktionsstufe 5	2'432'485	3'925'486	1'918'976	8'823'712	29'670'434	25'531'666	1'662'258	25'231'335	7'233'473	3'571'950	110'001'774
Funktionsstufe 4	1'508'396	1'924'738	1'067'900	6'307'134	35'103'950	22'763'417	685'150	14'021'305	10'072'735	2'448'422	95'903'147
Funktionsstufe 3	22'592	508'388	486'847	1'917'495	31'624'053	3'708'869	667'222	4'758'051	4'033'698	1'027'563	48'754'778
Funktionsstufe 2	0	251'746	587'209	347'221	19'432'491	126'887	346'508	253'526	4'811'464	281'457	26'438'509
Funktionsstufe 1	0	81'852	740'760	70'991	14'772'108	73'108	6'263'676	78'083	8'659'574	75'929	30'816'082
Verwaltung	27'086'981	41'219'835	73'645'978	256'820'590	467'601'537	158'584'576	60'889'704	332'564'817	130'370'395	139'089'683	1'687'874'095
Behörden & Lehrer	7'837'736	0	0	0	0	0	0	0	148'446'326	1'432'402	157'716'464
Kosten brutto 1	38'489'683	46'726'152	83'669'640	289'565'049	525'860'820	181'009'487	69'693'204	376'888'972	295'183'382	159'088'786	2'066'175'173

Jahr 2004
Kosten brutto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	523'892	0	1'280'473	281'193	271'643	274'983	0	545'107	0	0	3'177'290
Funktionsstufe 17	39'494	713'037	715'160	797'126	2'220'072	1'011'076	1'301'899	1'487'720	905'221	614'768	9'805'573
Funktionsstufe 16	241'716	914'971	1'873'001	1'164'540	4'339'152	855'219	892'381	1'804'021	607'523	1'634'119	14'326'642
Funktionsstufe 15	211'932	769'492	1'641'859	1'706'982	7'490'412	2'582'798	2'361'638	1'580'820	1'222'360	1'624'705	21'192'996
Funktionsstufe 14	938'140	1'614'303	2'887'782	4'235'057	9'436'732	1'018'719	998'767	5'530'054	3'530'889	2'578'008	32'768'451
Funktionsstufe 13	146'537	1'302'249	4'248'890	6'657'690	13'980'780	4'641'830	2'762'583	4'930'029	2'305'829	4'448'031	45'424'447
Funktionsstufe 12	4'808'754	3'623'570	12'108'946	6'494'394	18'171'294	9'821'168	6'254'981	9'299'909	3'600'770	12'205'829	86'389'615
Funktionsstufe 11	414'878	2'004'426	7'439'823	14'259'739	13'645'799	8'831'330	7'463'573	12'314'765	5'177'540	18'641'771	90'193'642
Funktionsstufe 10	1'182'119	3'468'033	7'890'001	33'678'403	31'218'636	10'018'547	9'699'753	16'632'829	3'269'020	25'892'525	142'949'865
Funktionsstufe 9	4'329'617	4'379'419	6'842'369	67'894'799	32'294'366	13'026'782	6'839'965	27'715'120	42'685'169	28'709'300	234'716'906
Funktionsstufe 8	4'089'766	2'726'037	9'993'133	34'254'035	65'365'200	16'022'511	5'848'257	31'700'870	10'506'953	16'760'125	197'266'887
Funktionsstufe 7	4'249'479	6'154'153	8'228'805	52'268'486	91'673'084	18'530'465	6'628'373	46'323'054	16'598'793	15'376'280	266'030'972
Funktionsstufe 6	2'803'398	6'284'595	5'542'348	26'797'320	56'728'325	23'119'517	2'420'146	132'969'819	10'521'478	8'721'909	275'908'854
Funktionsstufe 5	2'295'335	3'928'070	1'678'450	8'056'092	31'079'079	26'587'747	1'658'087	25'692'445	7'456'146	3'632'109	112'063'560
Funktionsstufe 4	1'458'631	1'499'897	1'083'539	7'156'355	35'733'538	22'857'940	741'794	13'685'678	10'349'021	2'412'186	96'978'580
Funktionsstufe 3	109'265	493'817	547'718	2'128'386	31'024'117	3'580'580	551'590	4'560'156	3'885'982	1'143'576	48'025'185
Funktionsstufe 2	0	269'230	833'570	372'359	19'193'623	219'712	381'815	128'888	5'041'860	261'365	26'702'421
Funktionsstufe 1	0	115'116	729'974	78'426	14'486'307	100'251	6'224'130	140'572	9'258'107	39'175	31'172'057
Verwaltung	27'842'954	40'260'413	75'565'840	268'281'379	478'352'158	163'101'173	63'029'733	337'041'855	136'922'660	144'695'779	1'735'093'943
Behörden & Lehrer	7'932'866	0	0	0	0	0	0	0	151'252'685	1'380'923	160'566'474
Kosten brutto 1	39'383'615	45'543'122	85'725'650	302'031'213	537'016'964	185'954'935	72'082'066	381'439'969	305'203'382	165'228'531	2'119'609'446

Jahr 2005
Kosten brutto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	289'819	0	1'275'371	284'330	273'569	277'188	0	486'976	0	491'839	3'379'092
Funktionsstufe 17	597'093	511'491	988'671	977'611	2'263'654	1'000'283	1'511'063	1'799'983	847'890	220'350	10'718'090
Funktionsstufe 16	260'365	1'131'398	1'611'393	1'267'861	5'039'102	1'123'698	886'995	1'642'092	535'119	1'602'521	15'100'544
Funktionsstufe 15	400'645	201'383	1'705'717	1'598'785	6'908'644	2'943'251	2'224'185	1'844'728	1'232'267	2'065'975	21'125'582
Funktionsstufe 14	1'218'678	1'714'974	2'998'741	4'735'666	10'605'700	919'966	801'290	5'605'772	4'012'399	2'148'770	34'761'956
Funktionsstufe 13	150'201	1'697'811	3'847'930	6'198'515	15'898'320	5'712'388	2'797'379	5'295'209	2'207'594	3'743'489	47'548'837
Funktionsstufe 12	4'929'015	3'787'776	11'956'617	6'499'491	17'646'423	9'780'501	6'649'170	9'265'411	3'710'984	16'991'154	91'216'543
Funktionsstufe 11	701'016	1'467'117	7'843'529	14'579'879	15'291'188	10'236'771	8'383'061	13'503'962	5'239'800	15'056'733	92'303'056
Funktionsstufe 10	1'436'976	3'644'405	8'358'338	37'052'684	32'699'323	10'486'256	9'936'780	17'592'570	3'713'386	28'932'528	153'853'246
Funktionsstufe 9	4'604'424	4'139'255	7'280'723	70'282'732	36'932'609	13'319'137	6'566'672	28'863'669	45'515'313	27'850'508	245'355'042
Funktionsstufe 8	3'759'128	2'369'799	9'886'176	35'856'011	69'412'792	16'655'351	6'070'159	33'156'059	11'165'412	17'462'386	205'793'272
Funktionsstufe 7	4'479'961	6'789'504	8'038'984	53'063'542	97'217'588	19'884'914	6'854'460	47'875'952	16'634'029	15'687'614	276'526'547
Funktionsstufe 6	2'980'978	6'467'100	5'164'871	28'300'164	58'195'479	22'771'885	2'685'107	135'195'340	10'777'579	9'099'076	281'637'579
Funktionsstufe 5	2'247'435	2'741'917	1'591'965	9'453'734	32'872'482	26'354'454	1'532'138	24'341'390	7'863'402	4'003'866	113'002'784
Funktionsstufe 4	1'279'506	1'768'918	1'175'685	7'819'901	37'470'139	23'527'415	628'180	12'289'217	11'178'892	2'658'245	99'796'098
Funktionsstufe 3	312'573	380'896	601'927	1'849'488	30'461'599	3'499'737	676'610	5'183'302	3'736'975	1'173'430	47'876'536
Funktionsstufe 2	40'605	255'436	1'241'042	371'436	20'328'138	282'412	481'957	56'474	4'911'203	269'339	28'238'043
Funktionsstufe 1	0	109'369	715'397	62'610	14'136'932	116'789	6'288'839	171'836	9'647'929	57'405	31'307'106
Verwaltung	29'688'418	39'178'550	76'283'078	280'254'439	503'653'682	168'892'398	64'974'046	344'169'941	142'930'172	149'515'227	1'799'539'951
Behörden & Lehrer	7'909'810	0	0	0	0	0	0	0	156'597'335	1'514'976	166'022'121
Kosten brutto 1	41'594'306	44'501'049	86'990'378	317'300'376	568'661'216	193'216'248	74'402'806	390'909'597	318'083'122	171'627'036	2'207'286'132

Jahr 2006

Kosten brutto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	511'660	0	1'018'178	298'788	270'342	303'151	0	411'855	254'626	503'205	3'571'804
Funktionsstufe 17	250'119	481'090	1'071'072	873'733	2'250'408	1'010'831	1'283'203	1'741'020	747'431	228'046	9'936'952
Funktionsstufe 16	239'122	1'208'039	1'802'741	1'525'842	4'673'184	1'127'232	911'419	1'849'151	140'283	970'119	14'447'132
Funktionsstufe 15	959'056	203'933	1'632'022	1'662'791	7'467'995	2'908'657	1'989'135	1'792'317	1'642'259	1'928'712	22'186'876
Funktionsstufe 14	1'399'839	1'467'902	2'915'345	4'206'468	10'382'938	920'967	847'858	4'619'382	3'817'005	2'045'119	32'622'824
Funktionsstufe 13	63'116	1'459'973	4'634'338	6'497'402	16'569'811	5'743'182	3'279'498	5'569'911	2'376'302	3'238'675	49'432'208
Funktionsstufe 12	4'965'427	4'756'704	12'314'147	7'538'656	18'271'385	9'457'231	6'907'314	9'483'759	4'164'563	17'407'562	95'266'749
Funktionsstufe 11	697'139	1'628'431	7'580'943	15'182'511	15'564'334	11'082'465	8'578'059	13'944'746	4'891'803	14'102'855	93'253'286
Funktionsstufe 10	1'426'288	4'044'926	8'880'515	38'998'397	35'492'985	11'272'570	9'920'258	17'613'667	4'266'186	29'018'969	160'934'761
Funktionsstufe 9	4'432'709	3'399'892	7'700'537	71'615'260	38'697'411	13'343'785	7'086'344	31'031'428	47'623'606	27'390'928	252'321'900
Funktionsstufe 8	3'683'435	2'517'979	10'708'356	39'647'938	70'096'886	16'106'593	6'548'234	33'973'005	11'081'939	17'915'393	212'279'757
Funktionsstufe 7	4'415'832	6'945'152	7'911'826	54'440'924	100'957'317	21'496'022	6'566'862	47'197'999	16'993'315	16'847'416	283'772'665
Funktionsstufe 6	3'144'570	6'390'413	5'053'268	31'257'570	58'823'792	22'583'762	2'822'388	138'645'278	10'822'443	8'266'509	287'809'995
Funktionsstufe 5	2'331'428	2'643'020	1'631'738	9'948'794	35'815'993	25'681'482	1'375'650	22'645'479	8'513'449	3'938'864	114'525'897
Funktionsstufe 4	1'566'762	1'451'614	1'539'159	6'693'273	37'963'862	24'112'161	527'736	13'402'228	12'839'151	2'914'317	103'010'263
Funktionsstufe 3	231'996	345'377	892'374	1'617'677	30'660'710	4'080'540	627'023	4'856'778	3'583'598	1'395'816	48'291'889
Funktionsstufe 2	24'165	317'959	2'580'493	440'791	21'063'223	52'519	568'226	233'102	4'968'716	326'200	30'575'394
Funktionsstufe 1	0	128'272	811'584	64'401	14'298'074	157'245	6'032'023	328'675	9'465'424	66'990	31'352'688
Verwaltung	30'342'664	39'390'675	80'678'637	292'511'215	519'320'651	171'440'395	65'871'229	349'339'780	148'192'100	148'505'697	1'845'593'042
Behörden & Lehrer	7'999'274	0	0	0	0	0	0	0	157'292'909	1'654'853	166'947'037
Kosten brutto 1	42'560'544	45'120'961	92'281'737	333'080'076	588'267'695	197'431'615	75'631'967	399'999'076	325'463'298	170'947'408	2'270'784'376

Jahr 2007

Kosten brutto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	524'800	0	938'392	289'868	315'846	288'959	0	546'483	259'481	507'906	3'671'735
Funktionsstufe 17	6'329	742'819	1'556'848	986'123	2'488'448	1'038'992	1'313'273	1'763'699	774'545	228'182	10'899'258
Funktionsstufe 16	239'107	1'119'828	1'444'210	1'344'948	5'092'750	1'175'432	822'933	1'618'877	343'771	919'966	14'121'822
Funktionsstufe 15	784'319	213'474	1'762'374	1'567'474	7'672'285	3'337'732	2'109'737	1'643'571	2'348'847	1'861'019	23'300'832
Funktionsstufe 14	1'241'079	1'742'261	3'197'222	5'095'216	11'425'079	997'390	2'358'528	4'803'265	3'385'388	2'244'496	36'489'924
Funktionsstufe 13	344'063	2'101'056	5'190'319	6'275'289	15'920'336	6'004'212	5'066'117	6'669'680	3'318'875	3'397'537	54'287'485
Funktionsstufe 12	5'155'098	4'686'886	13'572'705	9'038'584	19'052'227	9'091'107	4'574'466	10'217'822	4'106'189	13'852'648	93'347'731
Funktionsstufe 11	608'935	1'490'928	8'479'041	19'702'980	17'396'808	10'733'200	9'166'802	13'590'012	5'835'953	25'749'026	112'753'683
Funktionsstufe 10	1'358'115	4'141'946	9'397'275	52'336'104	36'686'586	12'827'544	12'381'841	20'143'005	4'393'544	25'967'734	179'633'694
Funktionsstufe 9	4'381'549	3'641'914	8'367'125	60'526'065	37'178'025	12'802'169	6'102'092	31'805'454	57'348'661	26'198'398	248'351'450
Funktionsstufe 8	3'639'692	2'645'622	10'130'145	58'684'321	75'013'251	14'799'694	5'387'026	32'817'169	8'477'052	18'639'912	230'233'883
Funktionsstufe 7	4'509'375	9'554'763	8'166'468	46'753'152	103'067'069	19'842'691	6'121'241	49'232'211	17'373'862	19'011'011	283'631'843
Funktionsstufe 6	3'114'376	5'128'769	5'179'937	17'389'044	56'711'302	23'626'286	2'839'126	139'429'501	10'795'632	7'467'610	271'681'582
Funktionsstufe 5	1'952'423	891'620	1'932'322	11'350'105	36'099'018	24'888'807	1'233'504	22'443'799	9'153'666	4'385'204	114'330'468
Funktionsstufe 4	1'675'210	1'701'980	1'849'312	5'943'345	40'662'471	24'431'047	1'554'238	12'318'122	11'376'865	2'259'786	103'772'376
Funktionsstufe 3	176'849	796'469	1'290'213	389'061	31'479'965	3'817'877	248'289	4'371'387	6'205'810	1'346'736	50'122'656
Funktionsstufe 2	52'839	375'724	3'342'893	358'252	22'074'928	309'958	510'480	327'302	5'237'845	258'749	32'848'969
Funktionsstufe 1	0	258'316	699'057	0	13'556'510	131'691	5'133'775	264'919	10'130'384	96'306	30'270'958
Verwaltung	29'764'159	41'234'372	86'495'857	298'029'930	531'892'903	170'144'788	66'923'468	354'006'278	160'866'370	154'392'223	1'893'750'348
Behörden & Lehrer	8'045'347	0	0	0	0	0	0	0	158'008'593	1'623'318	167'677'257
Kosten brutto 1	41'880'395	47'120'607	99'069'813	339'191'510	602'113'015	195'851'650	76'992'958	404'826'398	340'390'554	177'644'656	2'325'081'557

Jahr 2008

Kosten brutto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	548'174		771'824	336'727	339'983	394'292		273'332	278'648	576'367	3'519'348
Funktionsstufe 17		569'994	1'008'128	1'049'142	3'148'672	1'043'881	1'159'738	777'274	842'766	272'643	9'872'238
Funktionsstufe 16	243'924	1'181'743	1'637'945	1'992'610	5'257'038	2'062'788	559'443	1'177'991	416'055	954'589	15'484'126
Funktionsstufe 15	995'050	376'064	1'223'740	1'683'548	10'400'467	3'188'608	1'712'289	431'681	2'786'445	2'173'011	24'970'903
Funktionsstufe 14	1'084'002	2'402'563	3'591'598	7'063'861	12'263'055	1'262'300	2'135'135	2'981'841	3'963'771	2'497'403	39'245'531
Funktionsstufe 13	687'726	2'206'946	6'552'957	6'884'715	16'991'106	6'935'241	3'264'758	4'025'546	3'828'217	5'103'675	56'480'886
Funktionsstufe 12	5'433'237	4'294'952	13'494'025	9'513'258	19'569'020	10'017'892	4'707'228	4'158'066	5'066'572	12'247'939	88'502'188
Funktionsstufe 11	520'091	2'082'050	10'504'337	27'869'468	16'272'741	11'627'763	9'437'034	7'310'104	6'495'358	30'191'880	122'310'825
Funktionsstufe 10	1'702'923	4'434'275	9'384'384	61'312'321	34'226'238	13'380'323	6'314'142	9'545'830	5'904'394	25'262'913	171'467'742
Funktionsstufe 9	4'358'239	3'338'297	6'952'828	70'895'320	32'052'596	13'496'072	3'499'647	15'028'603	57'216'079	32'012'636	238'850'317
Funktionsstufe 8	3'736'794	2'734'090	10'350'158	66'599'485	77'353'087	14'987'490	2'750'139	18'254'502	11'387'790	16'561'305	224'714'840
Funktionsstufe 7	4'820'860	11'091'636	3'902'960	39'507'077	97'951'306	21'545'994	2'484'659	26'648'201	14'761'854	22'034'249	244'748'798
Funktionsstufe 6	2'787'345	4'145'629	2'547'282	20'290'634	57'853'269	23'081'391	813'869	124'655'275	12'464'009	6'231'261	254'869'962
Funktionsstufe 5	1'974'919	545'644	1'247'182	7'621'311	37'474'369	22'587'626	397'447	11'250'142	10'336'096	4'261'214	97'695'949
Funktionsstufe 4	1'357'102	1'408'510	1'419'023	5'162'038	41'656'550	24'137'495		7'807'636	9'886'612	1'334'647	94'169'613
Funktionsstufe 3	56'739	867'811	1'463'556	301'360	30'842'312	4'025'514		3'047'027	6'400'519	1'207'997	48'212'835
Funktionsstufe 2		321'269	2'778'105	256'625	22'300'104	289'870			4'882'250	240'565	31'068'788
Funktionsstufe 1		224'271			11'472'505	5'488		77'328	11'058'420	95'428	22'933'439
Verwaltung	30'307'125	42'225'743	78'830'031	328'339'501	527'424'417	174'070'028	39'235'527	237'450'377	167'975'856	163'259'722	1'789'118'327
Behörden & Lehrer	5'753'939	349'430	303'124	310'123	299'054	290'087	290'288	293'688	122'002'104	566'041	130'457'877
Kosten brutto 1	36'061'064	42'575'173	79'133'155	328'649'623	527'723'471	174'360'115	39'525'815	237'744'065	289'977'960	163'825'763	1'919'576'204

Jahr 2009

Kosten brutto pro Funktionsstufe und Departement

Funktionsstufen	AVG	PRD	FD	PD	GUD	TED	HBD	DIB	SSD	SD	Total
Funktionsstufe 18	571'072		1'074'368	303'900	274'720	284'294		564'996	279'806	547'388	3'900'543
Funktionsstufe 17		542'145	1'067'982	1'080'175	2'999'721	1'078'956	1'666'562	2'364'307	1'033'678	251'799	12'085'325
Funktionsstufe 16	201'942	1'246'336	1'958'257	1'904'548	5'495'441	2'173'098	924'041	2'426'826	486'578	1'143'491	17'960'558
Funktionsstufe 15	1'049'976	399'831	1'855'140	1'625'166	10'283'678	2'804'024	2'443'976	2'189'892	3'071'298	2'227'539	27'950'520
Funktionsstufe 14	1'219'701	2'305'605	3'879'879	6'860'830	12'748'389	1'469'127	2'749'539	6'213'564	4'736'564	2'585'756	44'768'953
Funktionsstufe 13	503'830	2'267'650	7'575'390	7'326'975	19'077'188	7'466'517	4'684'192	11'101'403	4'195'814	4'904'032	69'102'991
Funktionsstufe 12	5'779'755	4'887'573	17'214'176	9'693'523	21'865'993	9'880'110	6'994'731	10'498'743	6'153'092	12'812'143	105'779'839
Funktionsstufe 11	666'786	2'518'918	12'834'271	27'676'294	20'172'957	12'725'597	12'814'332	16'844'408	7'460'574	30'996'662	144'710'800
Funktionsstufe 10	1'738'523	4'774'183	12'368'251	61'819'650	41'260'517	13'758'422	13'269'913	26'927'548	7'107'930	29'669'254	212'694'191
Funktionsstufe 9	4'782'583	3'310'157	9'801'596	71'459'787	36'234'899	14'026'350	6'912'703	33'948'353	63'596'943	34'570'915	278'644'286
Funktionsstufe 8	4'180'048	3'185'002	12'163'946	68'227'820	83'419'918	15'218'760	4'480'660	37'808'879	11'867'781	17'106'021	257'658'835
Funktionsstufe 7	4'537'327	11'652'951	9'099'762	47'511'941	107'763'554	22'634'456	7'096'255	56'495'404	15'849'402	23'934'880	306'575'932
Funktionsstufe 6	2'981'120	4'426'622	4'551'233	20'813'734	61'885'222	24'005'886	2'138'127	149'000'484	12'704'229	6'855'494	289'362'151
Funktionsstufe 5	2'082'217	880'509	1'650'835	8'134'988	41'510'683	23'160'519	1'280'160	22'914'691	12'527'061	4'248'263	118'389'926
Funktionsstufe 4	1'575'434	1'519'105	2'836'052	6'041'812	45'754'629	25'245'246	1'756'424	12'071'076	11'805'163	1'530'603	110'135'542
Funktionsstufe 3	59'264	780'559	1'851'070	271'374	32'756'912	4'956'864	289'742	3'324'164	7'093'579	1'319'648	52'703'177
Funktionsstufe 2		394'829	1'879'296	262'443	23'581'621	587'204	334'912	85'091	5'489'664	280'221	32'895'280
Funktionsstufe 1		254'710	645'728		12'210'395	47'930	5'393'119	55'168	11'853'062	112'500	30'572'612
Verwaltung	31'929'577	45'346'685	104'307'231	341'014'959	579'296'436	181'523'359	75'229'386	394'835'000	187'312'220	175'096'608	2'115'891'462
Behörden & Lehrer	6'292'987	570'608	304'036	290'361	300'426	291'611	313'003	296'061	139'683'979	489'642	148'832'714
Kosten brutto 1	38'222'564	45'917'293	104'611'268	341'305'320	579'596'862	181'814'970	75'542'389	395'131'061	326'996'199	175'586'250	2'264'724'176